

assemblea regionale delegati legacoop marche

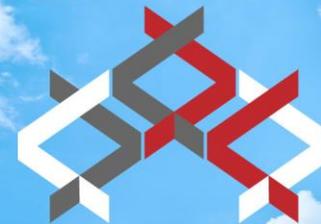


legacoop
MARCHE



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

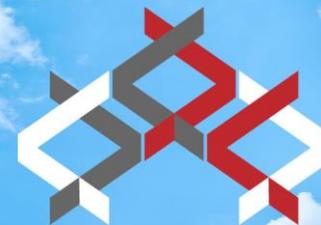
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

SINTESI CONGIUNTURALE APRILE 2021:

- La **metà** delle nostre imprese ha avuto un calo di fatturato nell'ultimo quadrimestre rispetto all'anno scorso;
- Ma attenzione: oltre **un terzo** ha avuto un calo di fatturato anche rispetto al quadrimestre precedente, che è stato quasi tutto di lockdown;
- Il **60%** ha dichiarato di mantenere strenuamente i livelli occupazionali ma il **20% prevede diminuzioni** durante i prossimi mesi, e il **46%** (il quadrimestre precedente era il 36%), prevede ulteriori accessi agli ammortizzatori sociali.
- Ciononostante, **un terzo** delle nostre imprese si dice pronta ad investire, durante questo anno, in particolare nei settori dei **servizi**, delle **costruzioni** e della **grande distribuzione**.

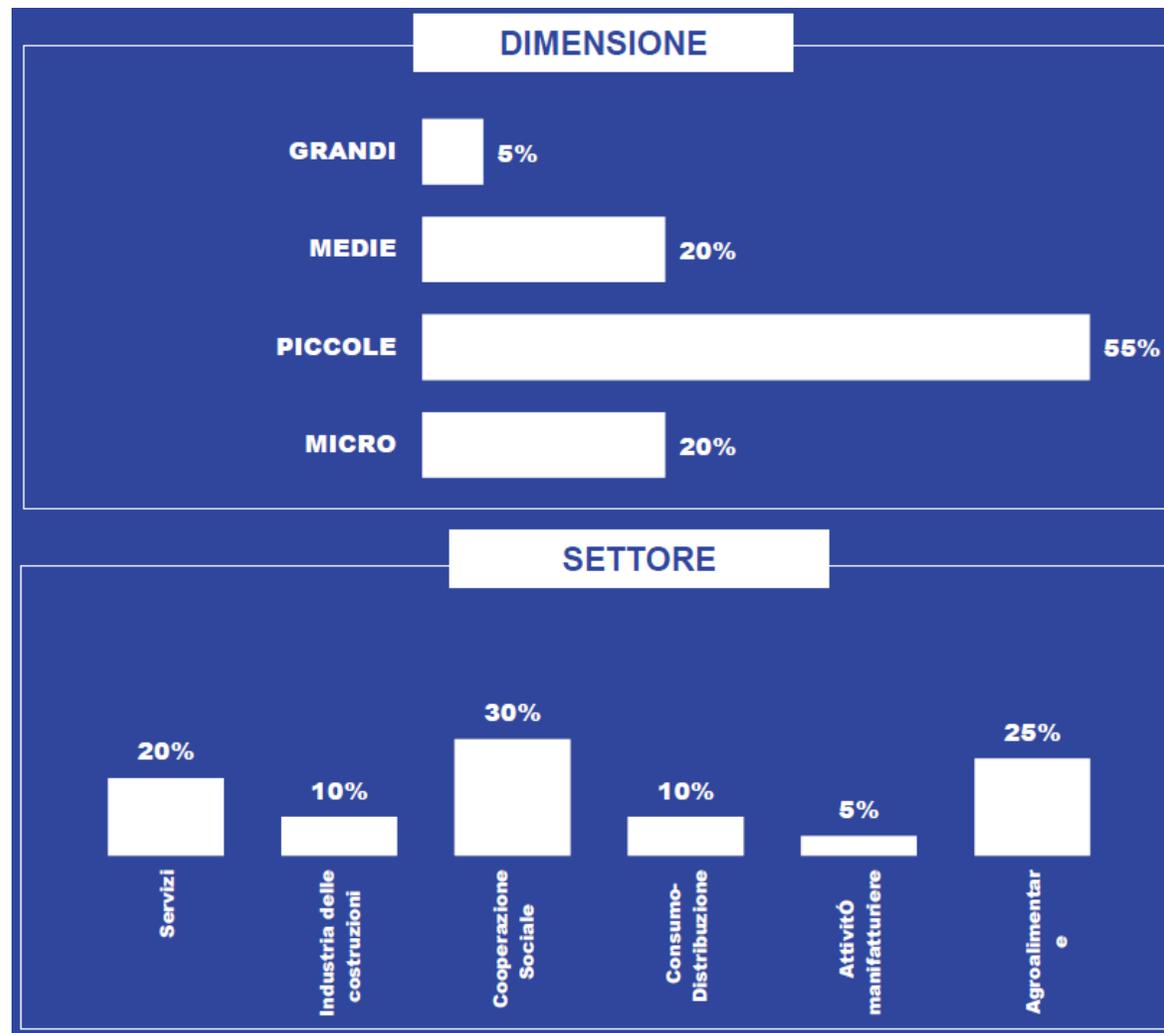
È IN QUESTO QUADRO, CONSIDERANDO LE DEBOLEZZE MA PURE GLI ELEMENTI SU CUI FAR LEVA PER LA RIPRESA CHE NOI DOBBIAMO IMPOSTARE LE POLITICHE, E QUINDI DA PARTE NOSTRA INTERPRETARE LE PROPOSTE DEL PIANO.



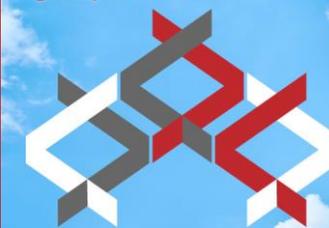
CONGIUNTURALE 2021: Stato di salute e prospettive delle cooperative associate a Legacoop – Regione Marche

Campione congiunturale

- **1,2 mld di fatturato**, quasi l'80% del fatturato delle cooperative aderenti a Legacoop Marche.
- **2.758 addetti**, il 30% dell'occupazione complessiva delle aderenti.



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

ESEMPIO

prodotti/servizi o degli ordini

	TOTALE CAMPIONE	AREA			SETTORE							DIMENSIONE			
		NORD	CENTRO	SUD	Agroalimen- tare	Attività manifatturie re	Consumo- Distribuzion e	Cooperazion e Sociale	CultTurMedi a	Industria delle costruzioni	Servizi	Micro	Piccole	Medie	grandi
Base: Totale campione	283	184	67	32	44	40	10	73	22	15	79	103	100	43	32
alto	9,2	9,2	10,4	6,3	11,4	12,5	30	4,1	0	13,3	10,1	8,7	5,7	11,8	18,8
normale	46,6	48,4	37,3	58,3	65,9	50	80	49,3	18,2	80	35,4	38,8	48,8	55,8	53,1
basso	44,2	42,4	52,2	37,5	22,7	37,5	10	46,6	81,8	26,7	54,4	52,4	45,7	32,8	28,1

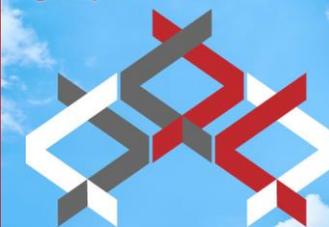
prodotti/servizi dall'ESTERO

	TOTALE CAMPIONE	AREA			SETTORE							DIMENSIONE			
		NORD	CENTRO	SUD	Agroalimen- tare	Attività manifatturie re	Consumo- Distribuzion e	Cooperazion e Sociale	CultTurMedi a	Industria delle costruzioni	Servizi	Micro	Piccole	Medie	grandi
Base: Totale campione	283	184	67	32	44	40	10	73	22	15	79	103	100	43	32
alto	1,1	0,5	3	0	4,5	2,5	0	0	0	0	0	0	1,9	0	3,1
normale	7,8	8,7	6	6,3	13,6	15	10	1,4	9,1	6,7	6,3	2,9	6,7	11,6	21,9
basso	13,1	12	13,4	18,8	20,5	22,5	0	0	31,8	0	15,2	12,6	10,5	18,6	15,6
non opera mercato estero	78,1	78,8	77,6	75	61,4	60	90	98,6	59,1	93,3	78,5	84,5	81	69,8	59,4

Lai direbbe che nel semestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello della domanda di prodotti/servizi o degli ordini è stato:

Lai direbbe che nel semestre trascorso, il livello della domanda di prodotti/servizi dall'estero è stato:

Base: Totale campione - Valori %

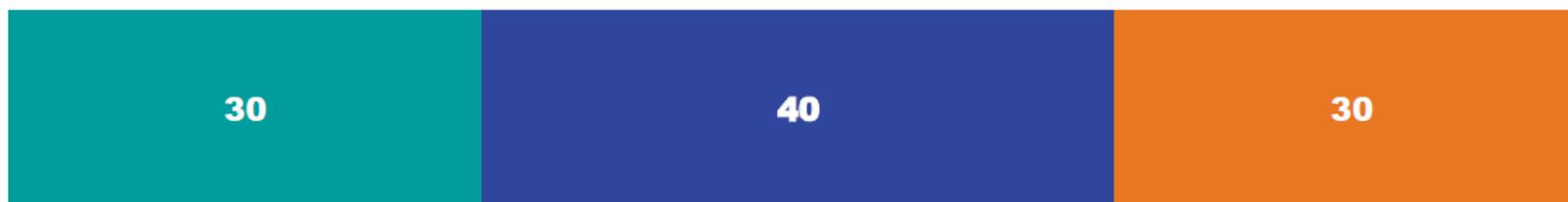


IL SEMESTRE TRASCORSO

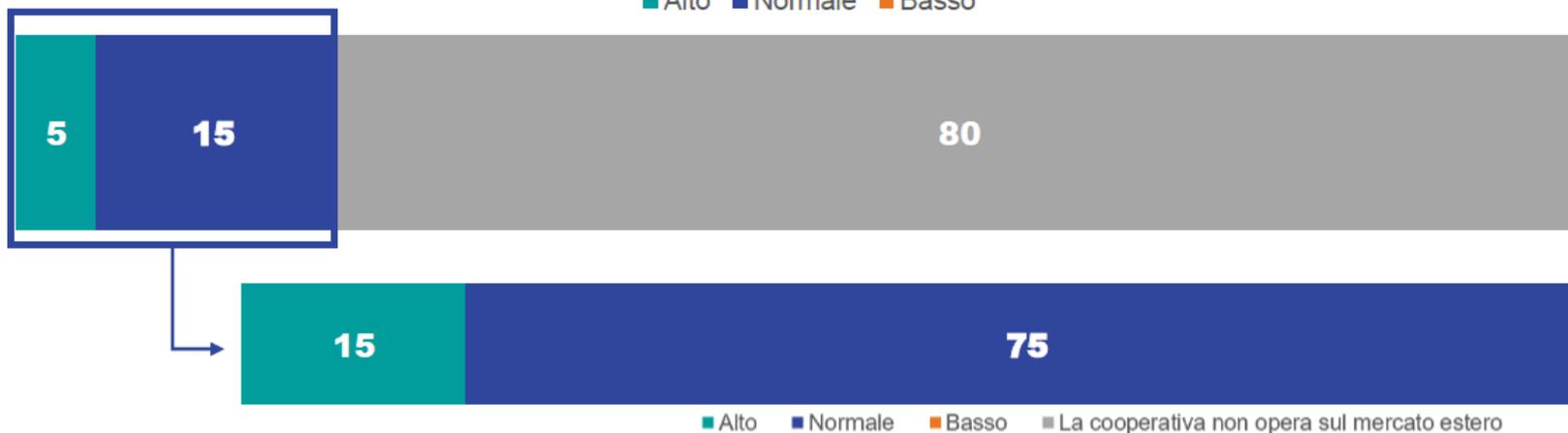
L'ANDAMENTO DELLA DOMANDA DI PRODOTTI E SERVIZI

Lei direbbe che nel semestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello di domanda di...

prodotti/servizi
o degli ordini è
stato



prodotti/servizi
dall'ESTERO è
stato



Lei direbbe che nel semestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello della domanda di prodotti/servizi o degli ordini è stato:

Lei direbbe che nel semestre trascorso, il livello della domanda di prodotti/servizi dall'estero è stato:

Base: Totale campione – Valori %

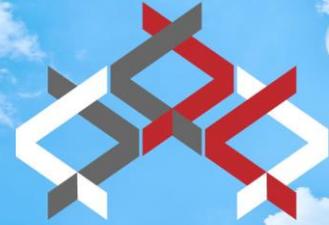
IL SEMESTRE TRASCORSO

LA VARIAZIONE DELLA DOMANDA DI PRODOTTI E SERVIZI

Lei direbbe che la variazione della domanda di prodotti/servizi rispetto al semestre precedente è risultata:



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021

ore 9.00

IL SEMESTRE TRASCORSO

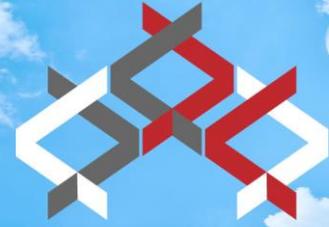
LA SITUAZIONE DELLE LIQUIDITÀ RISPETTO ALLE ESIGENZE OPERATIVE

Lei direbbe che la situazione di liquidità rispetto alle esigenze operative è stata:



■ Buona ■ Madiocre ■ Cattiva

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

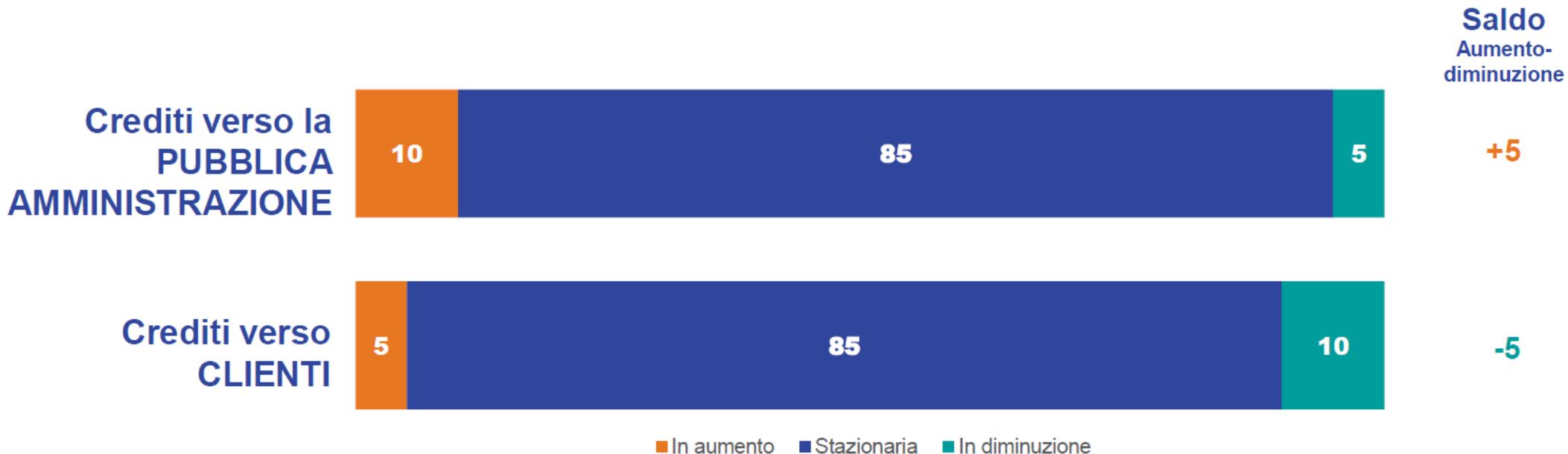
02
luglio
2021

ore 9.00

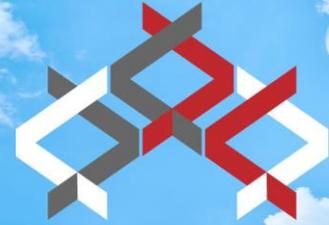
IL SEMESTRE TRASCORSO

IL TEMPO MEDIO DI INCASSO DEI CREDITI

Lei direbbe che rispetto al semestre precedente, il tempo medio di incasso dei crediti è stato:



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021

ore 9.00

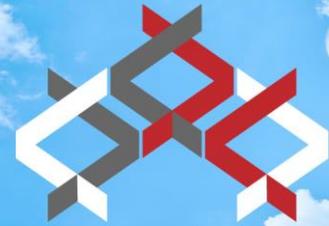
IL SEMESTRE TRASCORSO

LA POSIZIONE CONCORRENZIALE DELLA COOPERATIVA

Lei direbbe che la posizione concorrenziale generale della cooperativa per il semestre appena trascorso è:



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

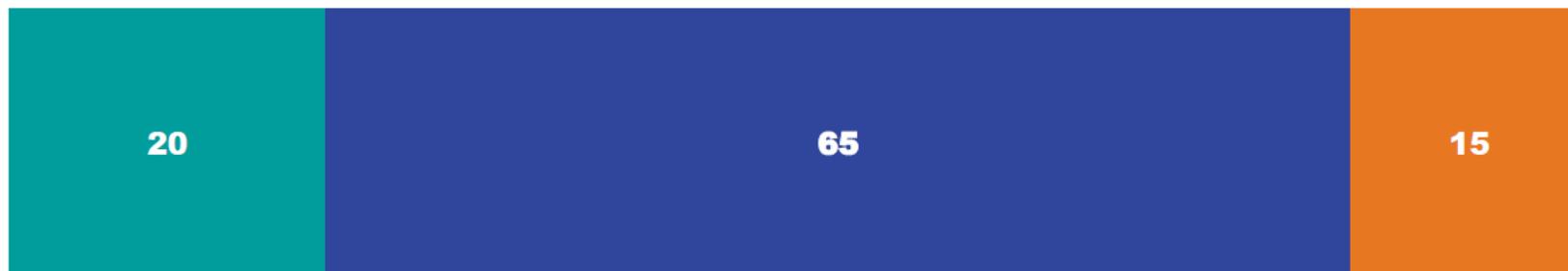
assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

LA SITUAZIONE DELL'OCCUPAZIONE

Lei direbbe che la variazione rispetto al semestre precedente del totale degli occupati (soci lavoratori/addetti non soci/collaboratori) è risultata:

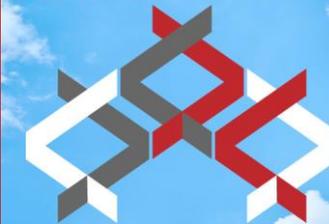


■ In Aumento ■ Stazionaria ■ In diminuzione

Saldo
Aumento-
diminuzione

+5

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

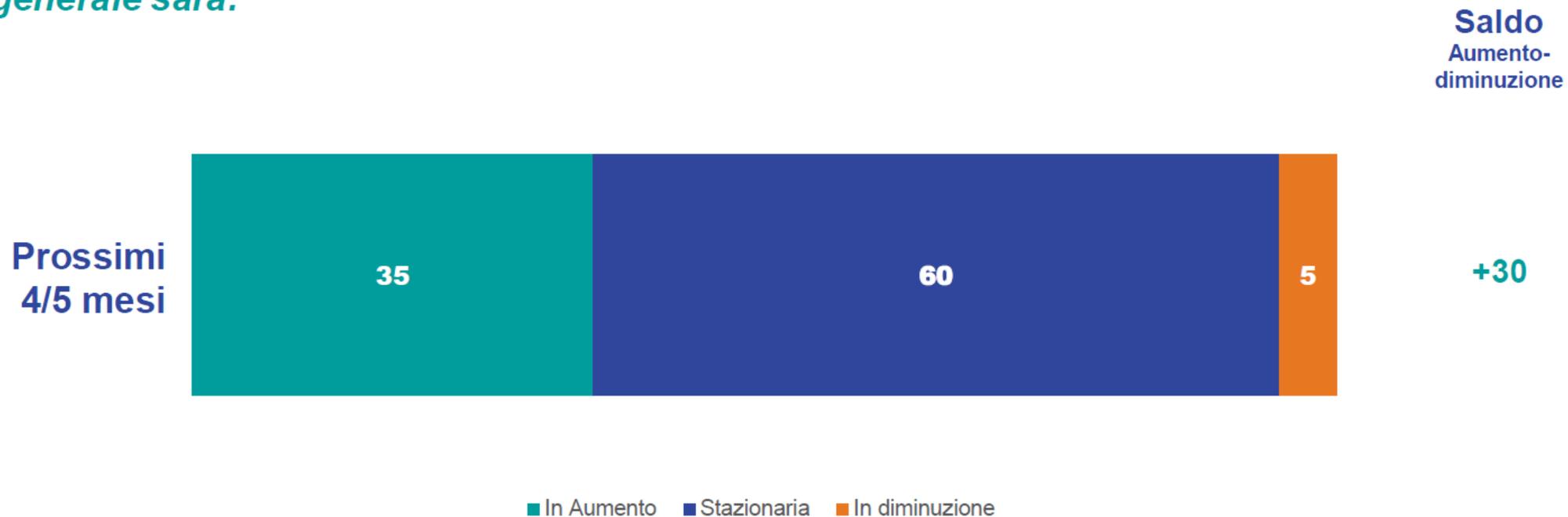
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

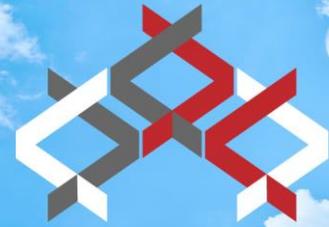
LE PROSPETTIVE FUTURE

LE ASPETTATIVE SULLA DOMANDA

Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza della domanda dei Vostri prodotti/servizi in generale sarà:



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

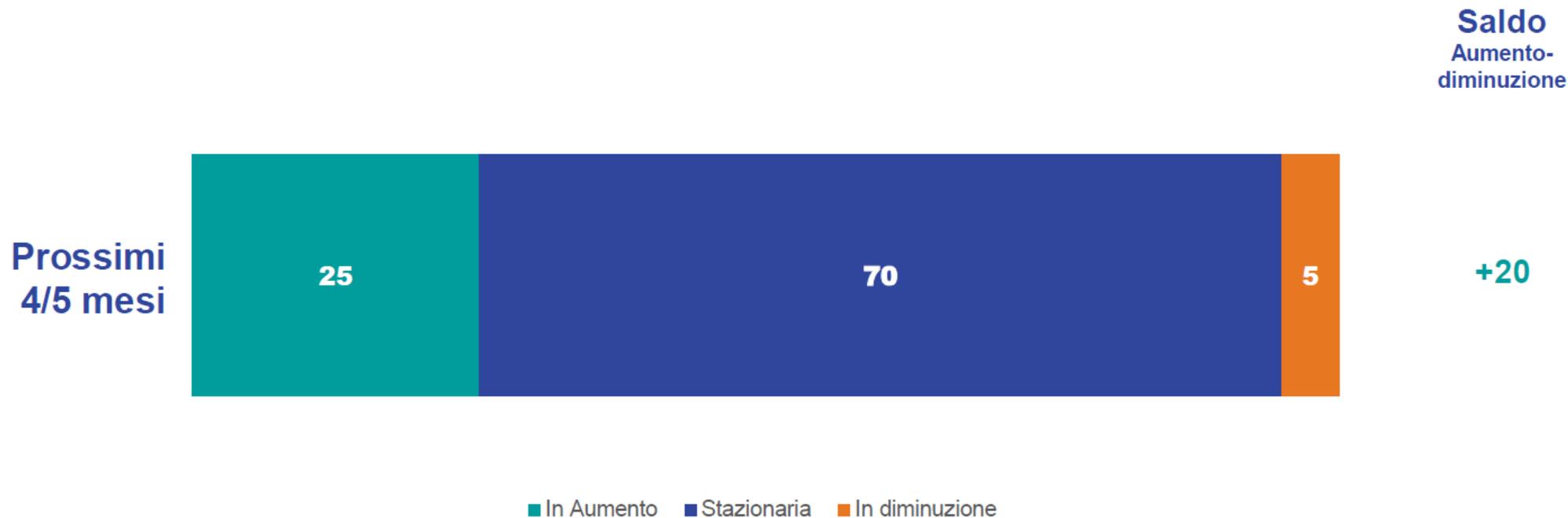
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

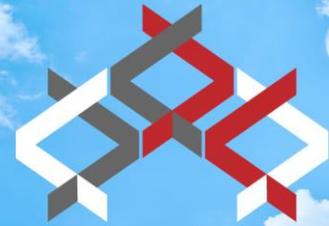
LE PROSPETTIVE FUTURE

LA TENDENZA DELLA MANODOPERA OCCUPATA

Secondo Lei, la tendenza della manodopera occupata sarà, nei prossimi 4/5 mesi:



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

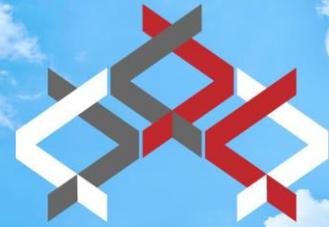
assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

LE PROSPETTIVE FUTURE

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021

ore 9.00

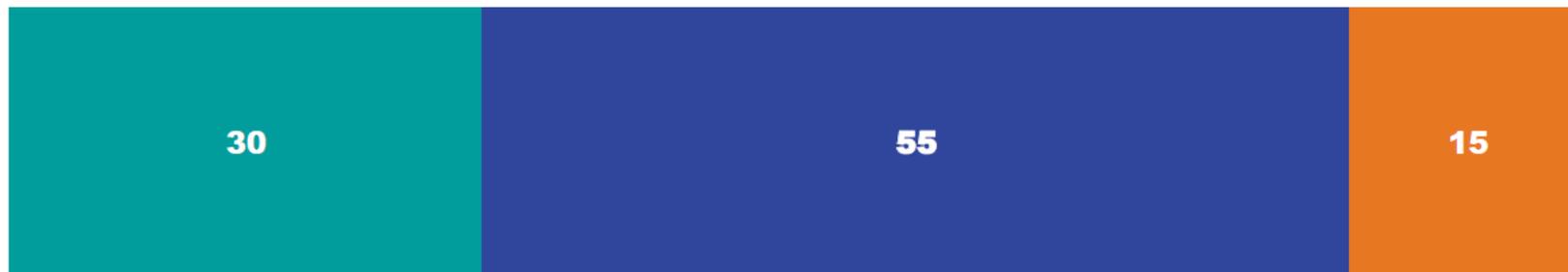
LE PREVISIONI SULL'ANDAMENTO MACROECONOMICO

Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza generale dell'economia nazionale, indipendentemente dall'andamento settoriale e complessivo della cooperativa, sarà:



LA TENDENZA DEGLI INVESTIMENTI

Quale tendenza prevedete per gli investimenti che la cooperativa andrà ad effettuare nell'anno prossimo?

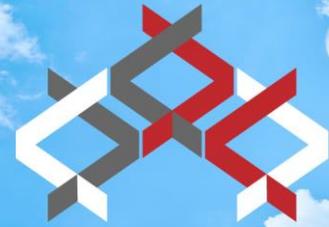


■ Aumento ■ Stazionario ■ In diminuzione

Saldo
Aumento-
diminuzione

+15

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021

ore 9.00

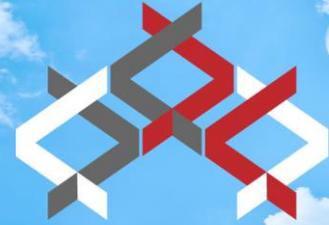
LE PROSPETTIVE FUTURE

LE PROSPETTIVE FUTURE DELLA COOPERATIVA

Quali sono le prospettive della cooperativa per il futuro?



assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

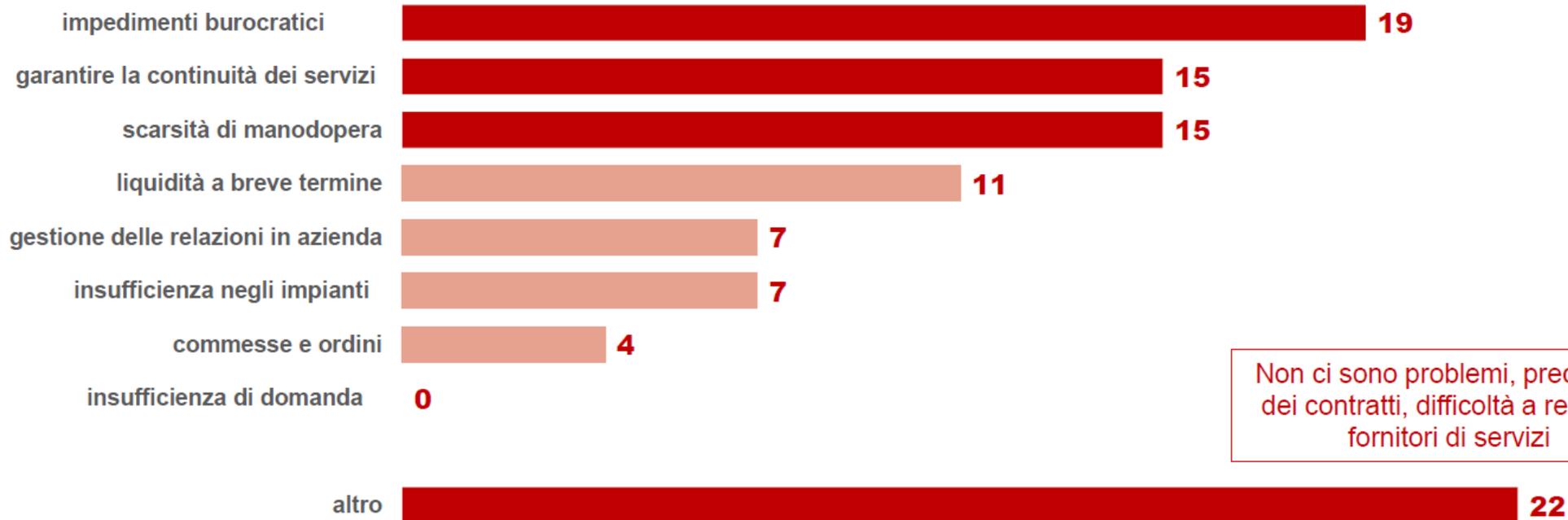
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

LE PROSPETTIVE FUTURE

LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE DELL'ATTIVITÀ DELLE COOPERATIVE

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?



Non ci sono problemi, precarietà dei contratti, difficoltà a reperire fornitori di servizi

assemblea regionale delegati
legacoop marche



assemblea regionale
delegati

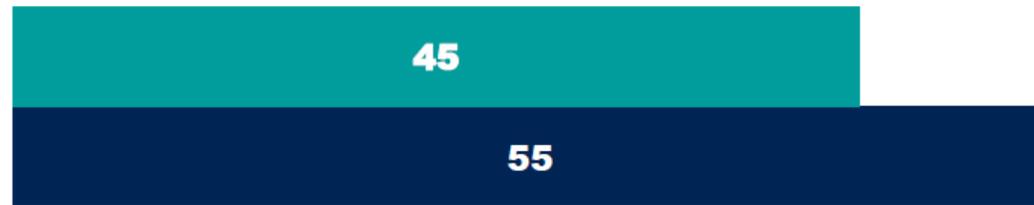
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

LE PROSPETTIVE FUTURE

LE RICHIESTE DI FINANZIAMENTI

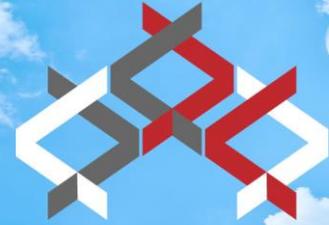
Negli ultimi quattro mesi avete presentato richieste di nuovi finanziamenti?



- Sì, ma non abbiamo ottenuto il finanziamento
- Sì, ma abbiamo ottenuto un ammontare inferiore a quello richiesto
- Sì e abbiamo ottenuto il finanziamento richiesto
- No

45%
HA RICHIESTO UN
FINANZIAMENTO
E L'HA OTTENUTO

assemblea regionale delegati
legacoop marche



COOPERARE
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale
delegati

hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

CONGIUNTURALE 2021: Stato di salute e prospettive delle cooperative associate a Legacoop – Regione Marche

Sintesi congiunturale Marche:

- Rispetto al semestre precedente negli ultimi sei mesi prevale la stazionarietà della **domanda**, ma **è più elevata la quota di imprese che ha registrato un aumento (30%)**, probabilmente come cambiamento della tendenza in calo;
- Seppur in un contesto di grande stazionarietà risulta molto più elevata la quota di cooperative che hanno migliorato la propria **posizione concorrenziale** nei mercati di riferimento;
- migliora notevolmente il **sentiment** dei operatori per i prossimi mesi. **Il 35% prevede un aumento della domanda**, contro solo il 5% che si attende un calo. A tal proposito **il 70% dei operatori si attende una ripresa dell'economia nazionale.**
- **Il 30% delle imprese intervistate effettuerà investimenti.**



assemblea regionale delegati

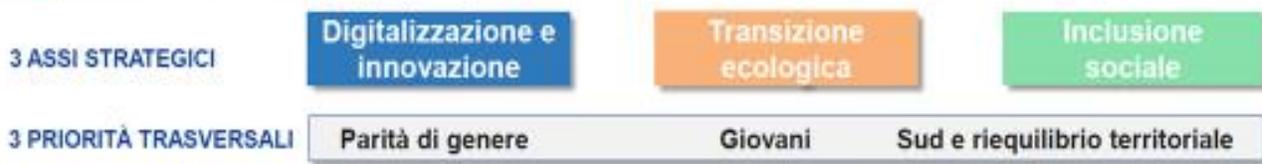
hotel
FINIS AFRICÆ
Senigallia | an

02
luglio
2021
ore 9.00

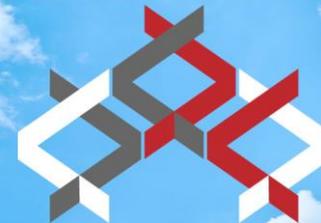
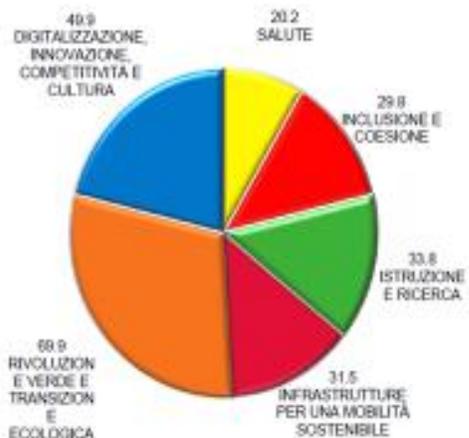
PREVISIONI PNRR

2 Il PNRR italiano in dettaglio

PNRR incentrato su transizione verde e digitale



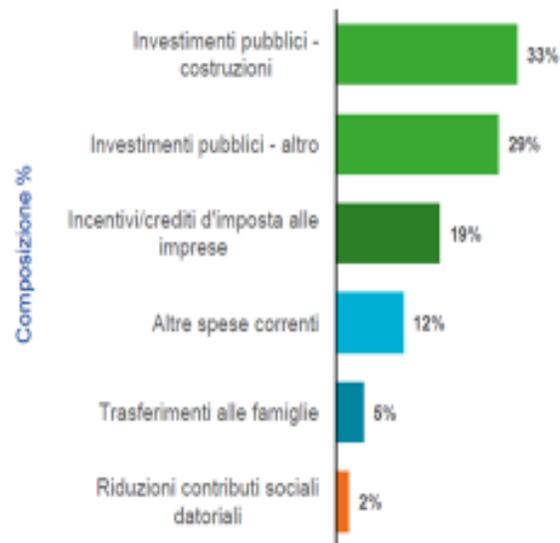
6 MISSIONI



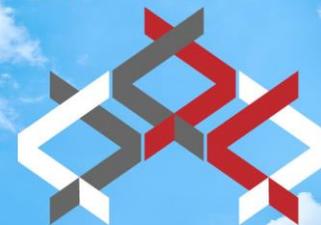
2 Il PNRR italiano in dettaglio

Risorse soprattutto agli investimenti

LE RISORSE DI RRF, REACT-EU, FSC



- Nei prossimi 6 anni, circa +0.5pp di crescita aggiuntiva all'anno
- Se si faranno le riforme strutturali (PA, giustizia, Sud, fisco) la crescita potrebbe essere superiore



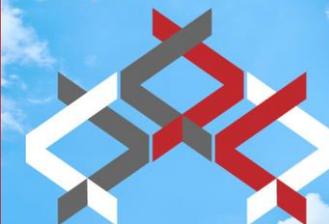
2

Il PNRR italiano in dettaglio

Le risorse per settore

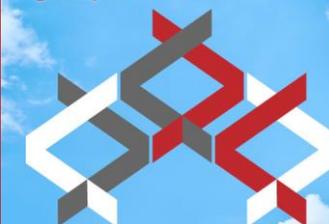
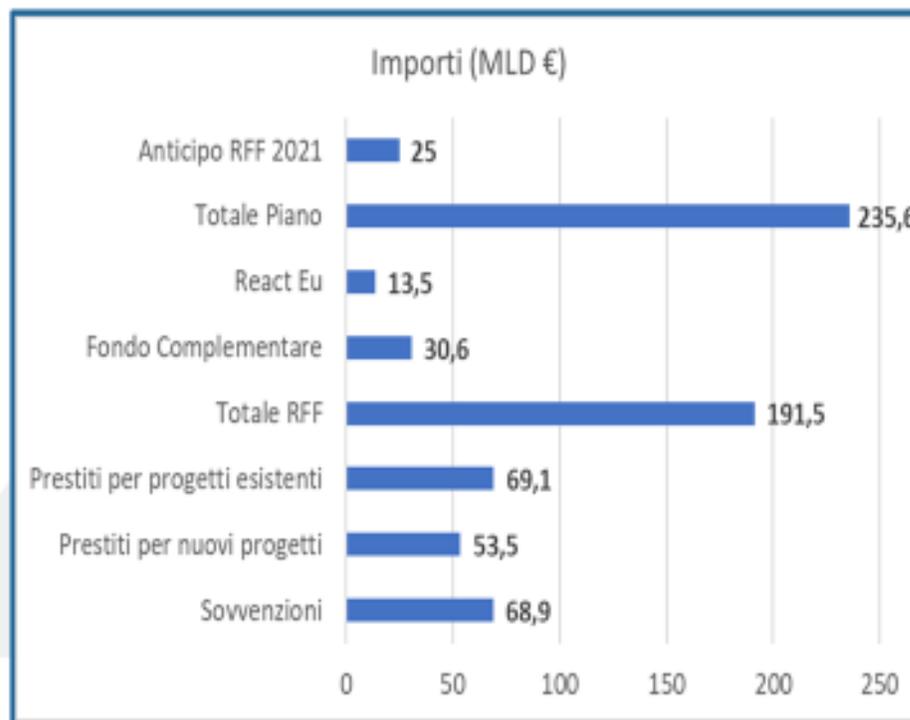
PNRR RISORSE ADDIZIONALI - ATTRIBUZIONI PRODOTTI SAM

miliardi di euro



AGGIORNAMENTI PNRR

1. Approvazione formale del piano per il 22 giugno da parte della Commissione (sostanzialmente a pieni voti)
2. Entro Agosto prima «tranche» (ca. 25 Miliardi)
3. In corso «rafforzamento» PA dedicata alla gestione del piano (Assunzioni...)
4. In corso iter primo provvedimento che riguarda PNRR (DL 77 del 31 Maggio 2021)



02
luglio
2021
ore 9.00

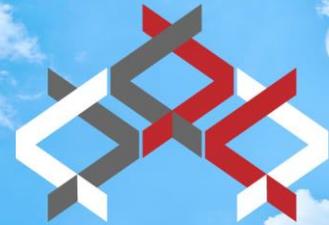
LE RIFORME:

«I Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza sono innanzitutto piani di riforma»

Questo è il punto su cui il governo indica la maggiore discontinuità, oltre al maggiore dettaglio (le famose “40 pagine”, poi 60), nuova suddivisione:

- riforme «**orizzontali**» (PA e GIUSTIZIA) chiamate a migliorare l'ambiente economico del Paese;
- riforme «**abilitanti**» per l'attuazione del Piano (SEMPLIFICAZIONI e CONCORRENZA);
- riforme «**settoriali**» (per esempio sulle autorizzazioni dei progetti sulle fonti rinnovabili);
- riforme «di **accompagnamento**» (FISCO e AMMORTIZZATORI SOCIALI).

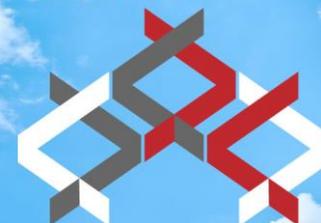
OCCORRE UNA POSIZIONE ACI SU OGNI SINGOLA RIFORMA



LE RIFORME

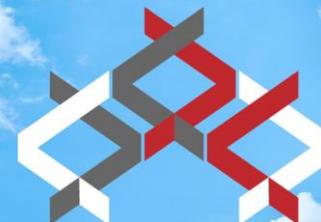
il PNRR contempla 53 misure legislative:

- 9 adottate con decreto-legge (7 entro maggio 2021; 1 entro giugno 2021 e 1 entro giugno 2022);
- 12 con legge delega;
- 1 con decreto legislativo;
- 8 sono collegati al DEF 2021/manovra di finanza pubblica (1 entro giugno 2021, 1 nel luglio 2021, 1 nel mese di settembre 2021, 2 nel dicembre 2021...fino al 2023)
- 3 leggi annuali concorrenza dopo il 2023 (più 3 fino al 2023)
- 10 avviato iter parlamentare con progetti di legge esistenti



LE RIFORME

- **PA e Semplificazione:** DL 77 del 31 Maggio del 2021, iter in corso; entro 30 settembre 2021 per incentivi alle imprese e investimenti nel Mezzogiorno, entro giugno 2021 per norme anticorruzione
- **Contratti Pubblici:** DL 77 del 31 Maggio del 2021, iter in corso; entro 2021 ulteriori riforme a regime
- **Giustizia:** delega entro 2021 per riforma processo civile e per giustizia tributaria e penale; riforma ordinamento giudiziario calendarizzazione entro giugno 2021
- **Concorrenza:** entro luglio 2021 su alcuni temi (concessioni rete elettriche e idroelettriche, concessioni per la gestione di porti, gas naturale, riforma servizi pubblici locali) e legge annuale fino al 2026
- **Riforma fiscale:** legge delega entro luglio 2021 (e legge delega al sostegno alle famiglie, riforma ammortizzatori sociali, legge su disabilità e non autosufficienza: 58 riforme).



Governance

«Per quanto riguarda l'attuazione dei singoli interventi, vi provvedono le Amministrazioni centrali, le Regioni e gli enti locali, sulla base delle competenze istituzionali»

3 LIVELLI:

- **Ministeri**, regioni, enti locali: interventi e riforme secondo competenze;
- **MEF**: struttura di contatto con la Commissione europea per il PNRR;
- **PdC**: Cabina di Regia per il PNRR, per monitoraggio, cooperazione con il partenariato economico, sociale e territoriale, poteri sostitutivi e modifiche normative.



La governance (DL 77 del 31 Maggio 2021)

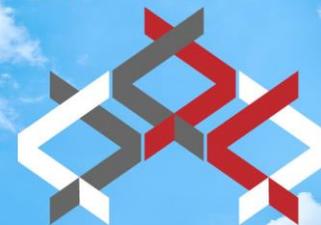
1. **Cabina di Regia (art.2):** presso PDCM con Ministri/Sottosegretari competenti a seconda delle tematiche → indirizzi, linee guida, esamina criticità (multilivello), informa le Camere e il CDM. Alla Cabina invitate Regioni, per loro competenza, e il Partenariato, a seconda delle tematiche affrontate
2. **Servizio centrale PNRR (MEF/RGS, art.6):** coordinamento operativo, monitoraggio, rendicontazione e controllo del PNRR (art. 5 → **unità di missione ad hoc per la razionalizzazione e miglioramento dell'efficacia della regolazione**)
3. **Tavolo permanente per il partenariato economico, sociale e territoriale (art. 3):** funzioni consultive (verso Cabina di Regia e Servizio Centrale) con tutti i soggetti privati e pubblici, **scelti con criterio di maggior rappresentatività**
4. **Poteri sostitutivi (art. 12) →** (se inerzia superiore a 30 giorni dalla segnalazione) sul soggetto attuatore individuando un'altra amministrazione o commissario ad acta



Cooperazione: 31 su 52 per 120 mld

Componente	Titolo del progetto	Totale RFF
M1C2 Digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo	Transizione 4.0	13,97
M1C2 Digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo	Politiche industriali di filiera e internazionalizzazione	1,95
M1C3 Turismo e cultura	Patrimonio culturale per la prossima generazione	1,1
M1C3 Turismo e cultura	Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale religioso e rurale	2,72
M1C3 Turismo e cultura	Industria culturale e creativa 4.0	0,46
M1C3 Turismo e cultura	Turismo 4.0	2,4
M2C1 Agricoltura sostenibile ed economia circolare	Migliorare la capacità di gestione efficiente e sostenibile dei rifiuti e il paradigma dell'economia circolare	2,1
M2C1 Agricoltura sostenibile ed economia circolare	Sviluppare una filiera agroalimentare sostenibile	2,8
M2C1 Agricoltura sostenibile ed economia circolare	Sviluppare progetti integrati	0,37
M2C2 Energie rinnovabili, idrogeno e mobilità locale sostenibile	Incrementare quota di energia prodotta da fonti rinnovabili	5,9
M2C2 Energie rinnovabili, idrogeno e mobilità locale sostenibile	potenziare e digitalizzare le infrastrutture di rete	4,11
M2C2 Energie rinnovabili, idrogeno e mobilità locale sostenibile	sviluppare un trasporto locale più sostenibile	8,58
M2C3 Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici	Efficientamento energetico e sismico edilizia residenziale privata e pubblica	13,81
M2C4 Tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica	Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	8,49
M2C4 Tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica	Salvaguardare la qualità dell'aria e la biodiversità del territorio attraverso la tutela delle aree verdi, del suolo e delle aree marine	1,69

M4C1 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università	Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione	10,57
M4C2 dalla ricerca all'impresa	Rafforzamento della ricerca e diffusione di modelli innovativi per la ricerca di base e applicata condotta in sinergia tra università e imprese	6,91
M4C2 dalla ricerca all'impresa	Sostegno ai processi di innovazione e di trasferimento tecnologico	2,05
M4C2 dalla ricerca all'impresa	Potenziamenti delle condizioni di supporto alla ricerca e all'innovazione	2,48
M5C1 Politiche per il lavoro	Politiche attive e sostegno all'occupazione	6,01
M5C1 Politiche per il lavoro	Servizio civile universale	0,65
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale	1,45
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	Rigenerazione urbana e housing sociale	9,02
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	Sport e periferie	0,7
M5C3 Interventi speciali di coesione territoriale	Strategia nazionale per le aree interne	0,83
M5C3 Interventi speciali di coesione territoriale	Interventi per le res	0,63
M5C3 Interventi speciali di coesione territoriale	Interventi socio educativi strutturati per combattere la povertà educativa nel Mezzogiorno a sostegno del terzo settore	0,22
M5C3 Interventi speciali di coesione territoriale	Valorizzazione dei beni confiscati alle mafie	0,1
M6C1 Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale	Casa della Comunità e presa in carico della persona	2
M6C1 Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale	Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina	4
M6C1 Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale	Sviluppo delle cure intermedie	1



I «Progetti Pilota» ACI

1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA PRODUTTIVO:

- Progetto Mutualità digitale;
- Progetto Digitalizzazione dei Beni Culturali per la valorizzazione del Patrimonio e lo sviluppo del sistema di impresa;

2 RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA:

- Progetto Comunità energetiche e autoconsumo;

4 ISTRUZIONE E RICERCA:

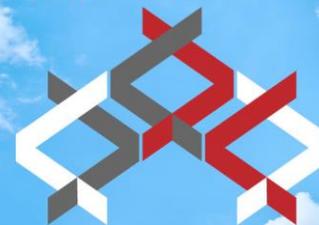
- Progetto Potenziamento offerta e domanda dei servizi per l'infanzia;

5 INCLUSIONE E COESIONE:

- Progetto Città accessibili: abitare, cura e cultura;

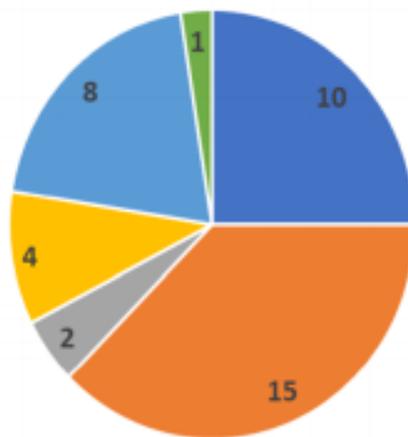
6 SALUTE:

- Progetto Salute di comunità: investimenti nella filiera dell'assistenza sanitaria e sociale territoriale e nei Centri medici.

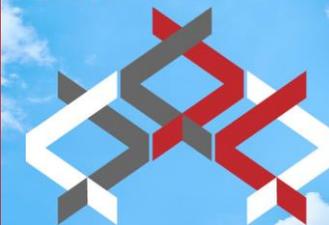


I Progetti Aci per Missione

Progettualità Alleanza delle cooperative italiane

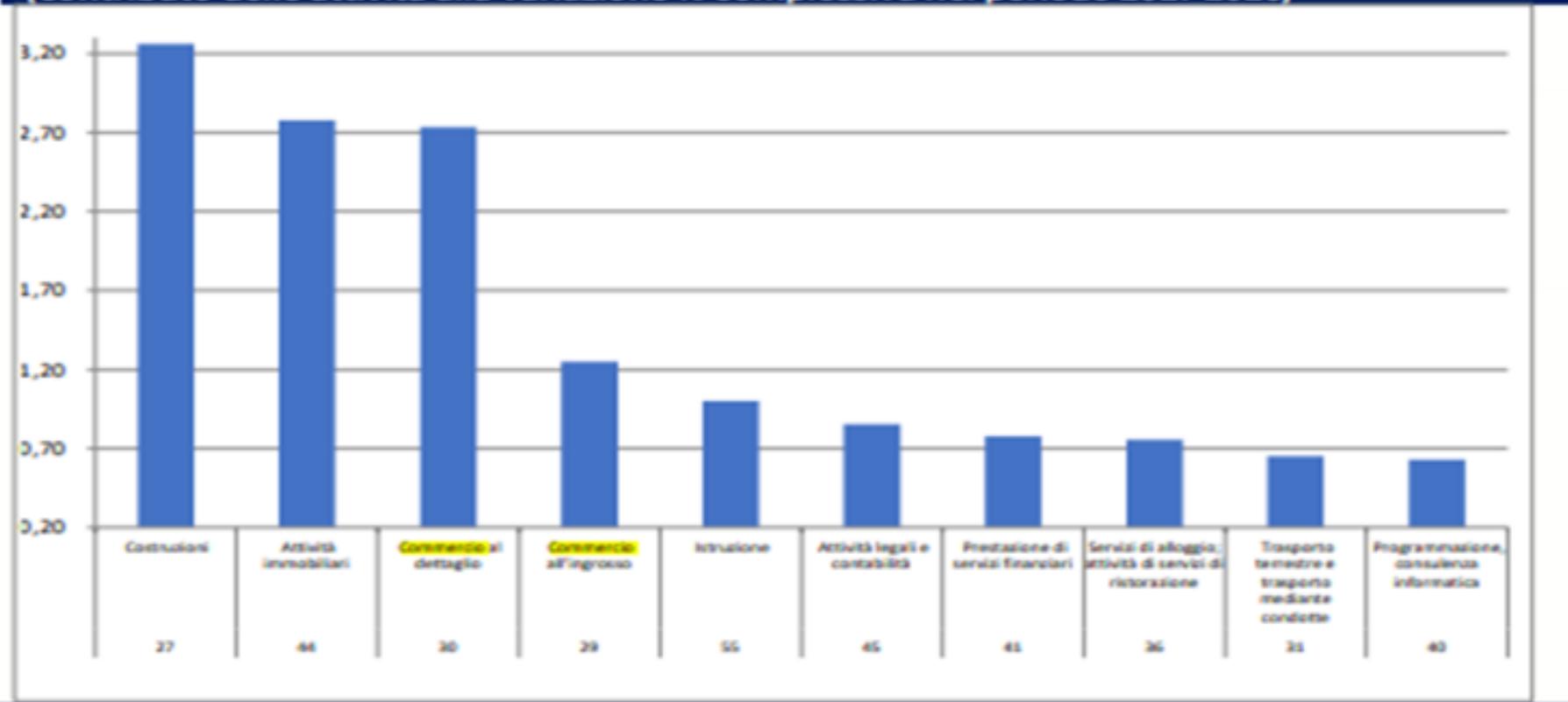


- Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura
- Inclusione e coesione
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Istruzione e Ricerca
- Rivoluzione verde e transizione ecologica
- Salute

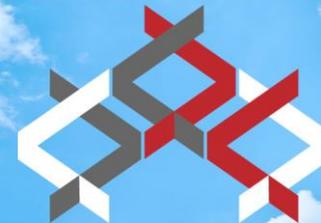


impatti settoriali 2021-2026

FIGURA 4.2: VARIAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER BRANCA DI ATTIVITA' ECONOMICA (contributo delle attività alla variazione % complessiva nel periodo 2021-2026)

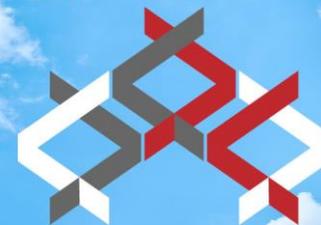
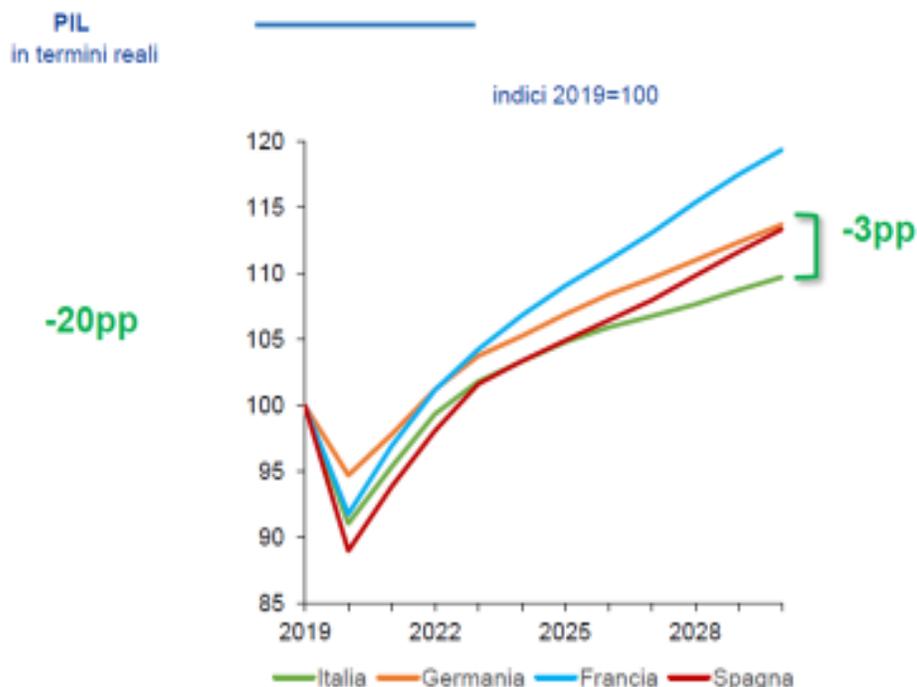
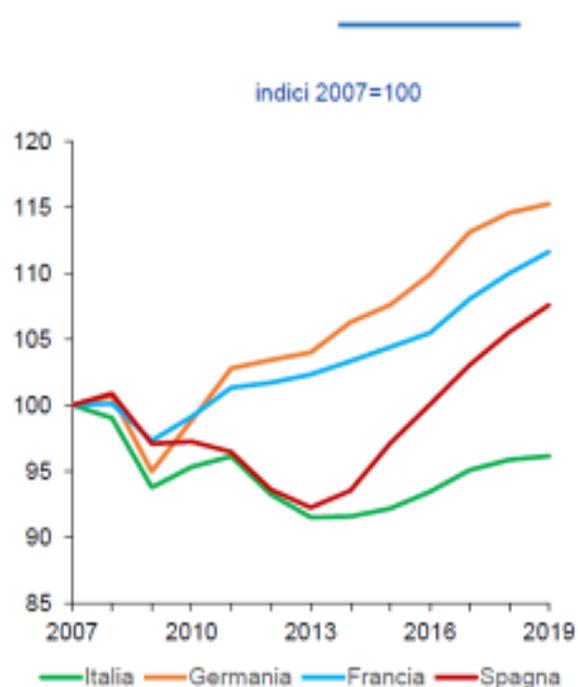


Fonte: Elaborazione MEF-DT su risultati MACGEM-IT.



PREVISIONI PNRR

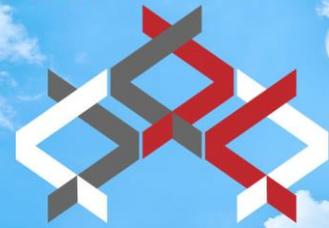
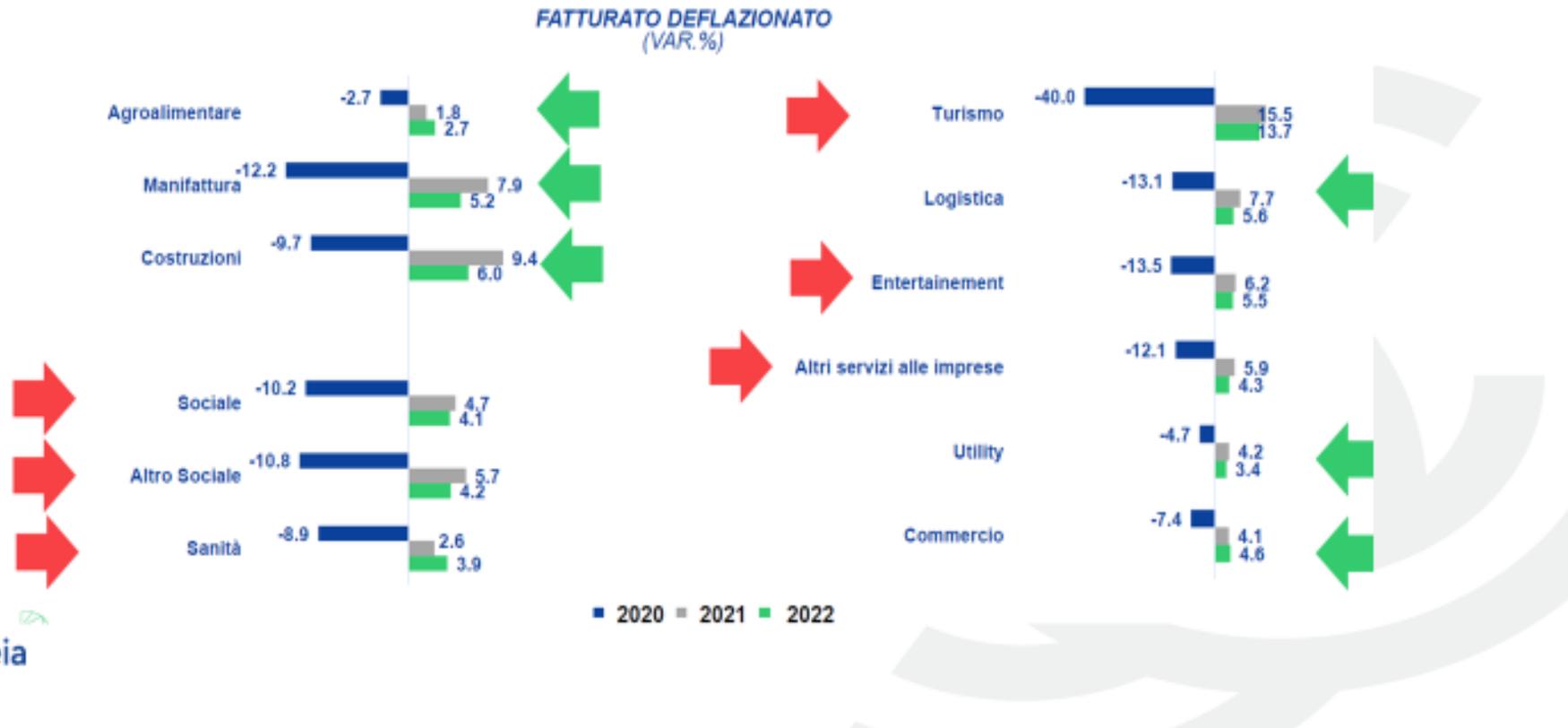
2 Molti rischi, ma se si saprà vincere la “scommessa”, non saremo (quasi) più l’anello debole dell’UEM



PREVISIONI PNRR

1

Focus cooperative – le filiere di riferimento: nel 2022, sociale e turismo-intrattenimento ancora sotto ai livelli pre-crisi...



Compiti:

- **Monitoraggio** evoluzione Piano;
- Persistenza sulla **governance (finestra articolo 3)**;
- Condivisione posizione ACI su **riforme (seminari e position papers - luglio 2021)**;
- Standardizzazione **progetti**;
- monitoraggio **dispositivi** e interlocuzioni **enti locali a sistema**.

