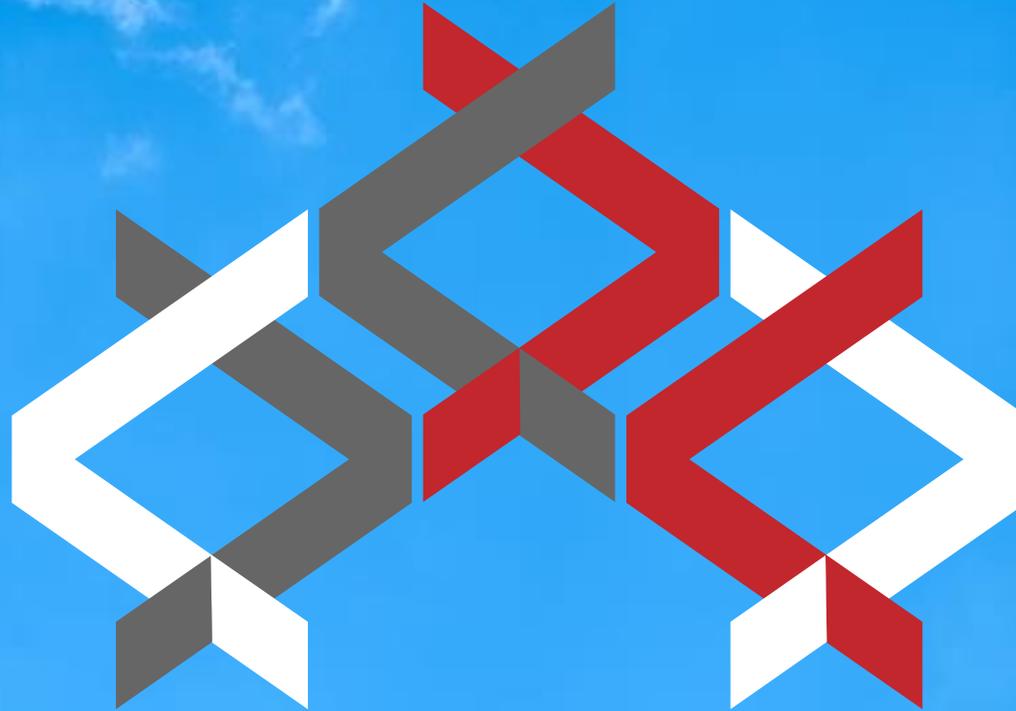


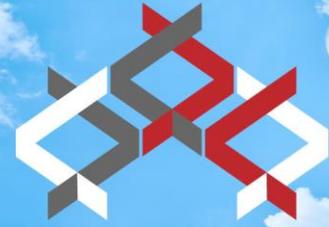
Assemblea regionale delegati  
legacoop marche



**legacoop**  
MARCHE



assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021

ore 9.00

# L'impatto del PNRR : scenari, rischi ed opportunità per la cooperazione marchigiana

Relatore: Marco Marcatili, responsabile Sviluppo e Sostenibilità Nomisma

# Tre focus

1

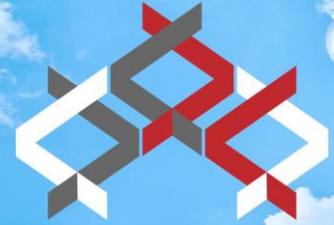
**Sviluppo Marche**

2

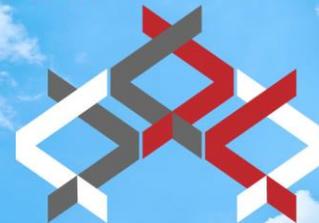
**Questioni PNRR**

3

**Chance cooperative**



assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

# 1. SVILUPPO MARCHE

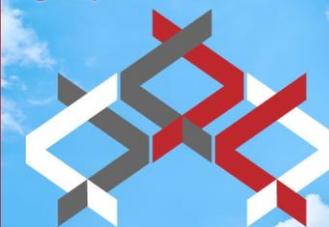
02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Covid ed Economia

	2019	2020	2020	2020	2020	2021
		Q1	Q2	Q3	(previsione IMF)	(previsione IMF)
Mondo	2,8	-	-	-	-4,4	5,2
Stati Uniti	2,2	-1,3	-9,0	7,4	-4,3	3,1
Giappone	0,7	-0,6	-7,9	5,0	-5,3	2,3
Cina	6,1	-10,0	11,7	2,7	1,9	8,2
Area Euro	1,3	-3,7	-11,8	12,6	-8,3	5,2
- Italia	0,3	-5,5	-13,0	16,1	-10,6	5,2
- Germania	0,6	-1,9	-9,8	8,2	-6,0	4,2
- Francia	1,5	-5,9	-13,7	18,2	-9,8	6,0
Regno Unito	1,5	-2,5	-19,8	15,5	-9,8	5,9



assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

Fonte: elaborazioni Nomisma su dati World Economic Outlook October 2020 – IMF e OECD

Fonte: Johns Hopkins University

# Le lettere della «ripresa»

L

V

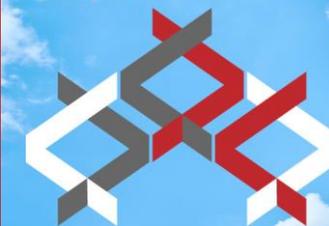
U

W

**K**

High skills  
Comparti in crescita  
Territori resilienti  
Low skills  
Comparti in crisi  
Territori fragili

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



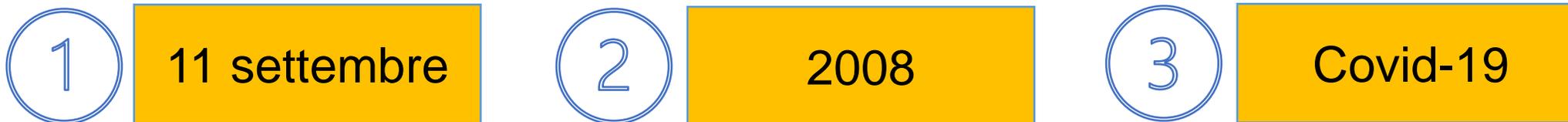
COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

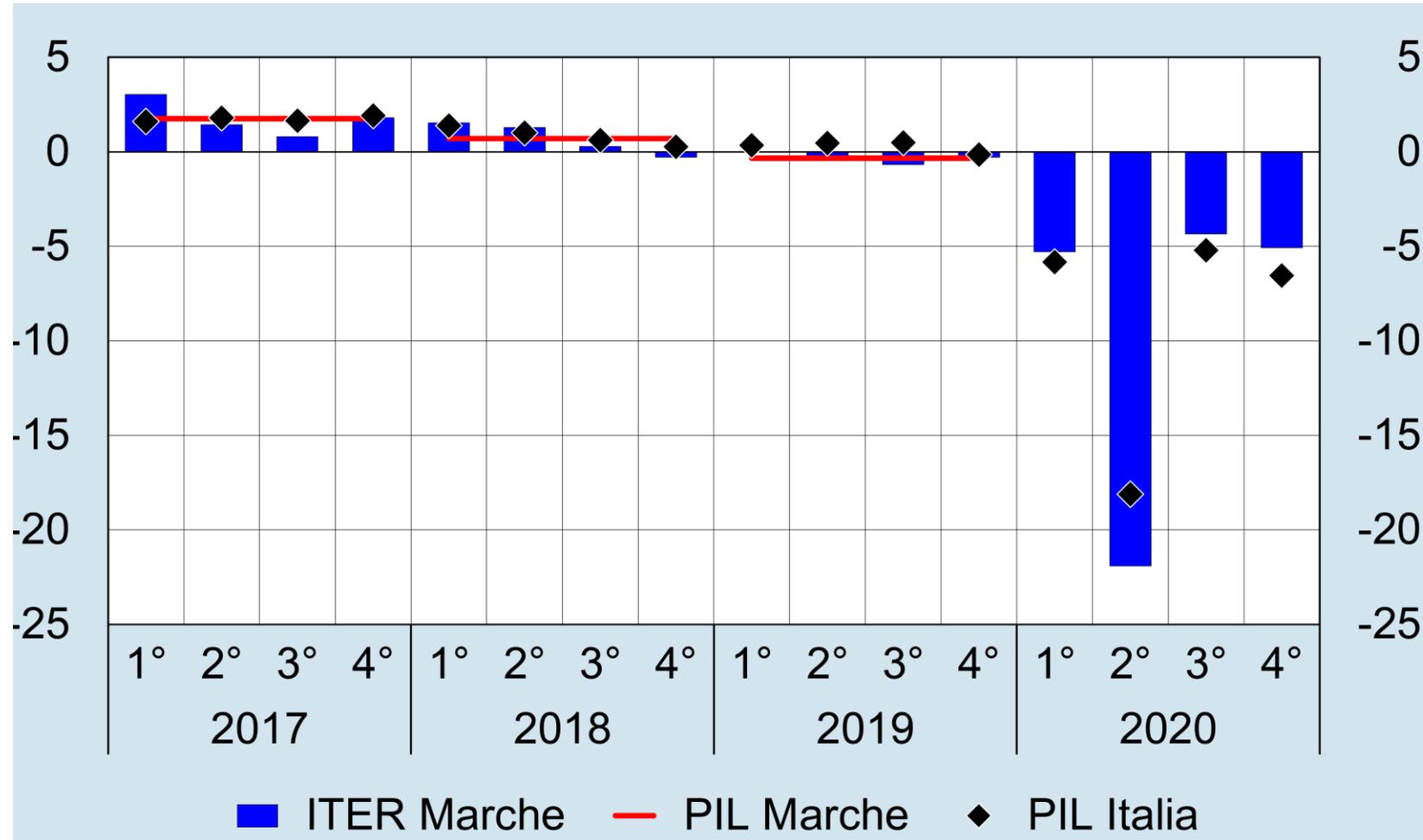
02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Tre crisi globali in 19 anni



... quale sarà la prossima?

# Economia Marche



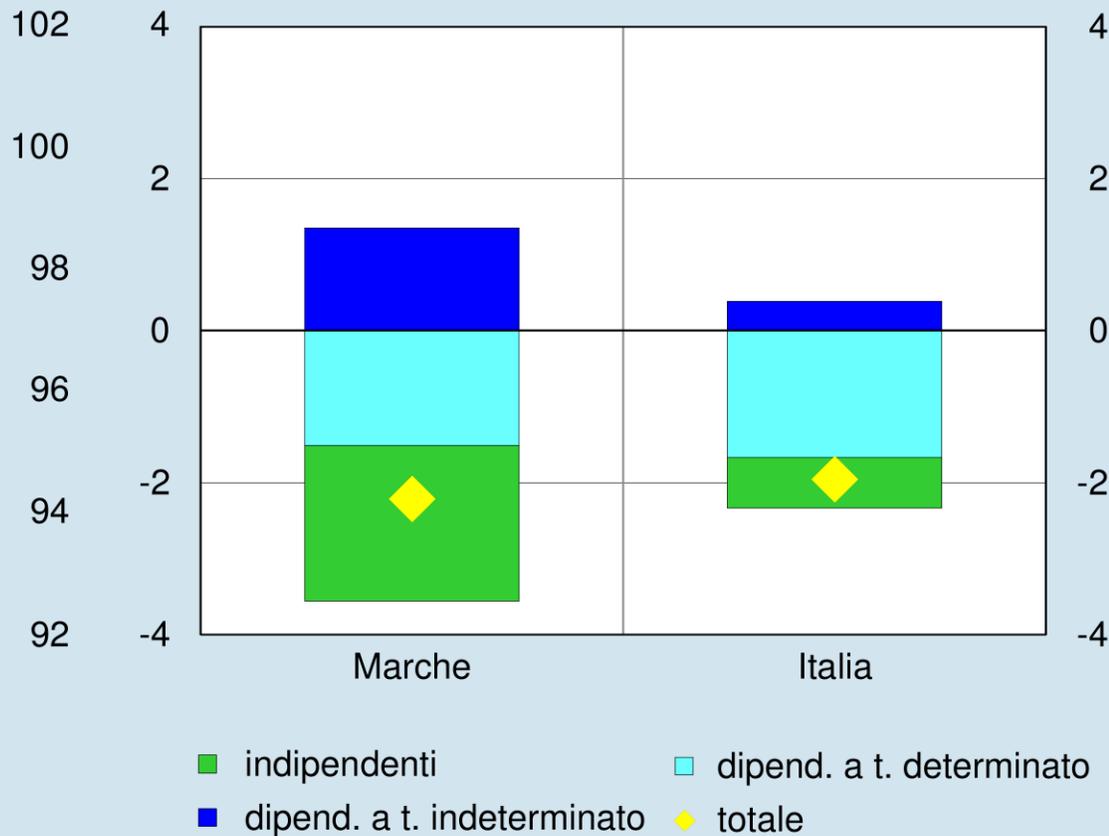
Fonte: Banca d'Italia

# Lavoro Marche

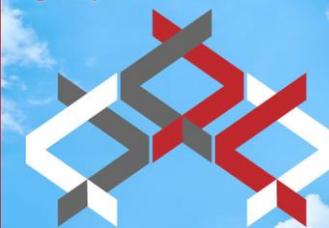
(a) occupati dal 2008 (2)  
(indici: media 2008 = 100)



(b) contributi alla variazione nel 2020 (3)  
(variazioni e punti percentuali)



Fonte: Banca d'Italia

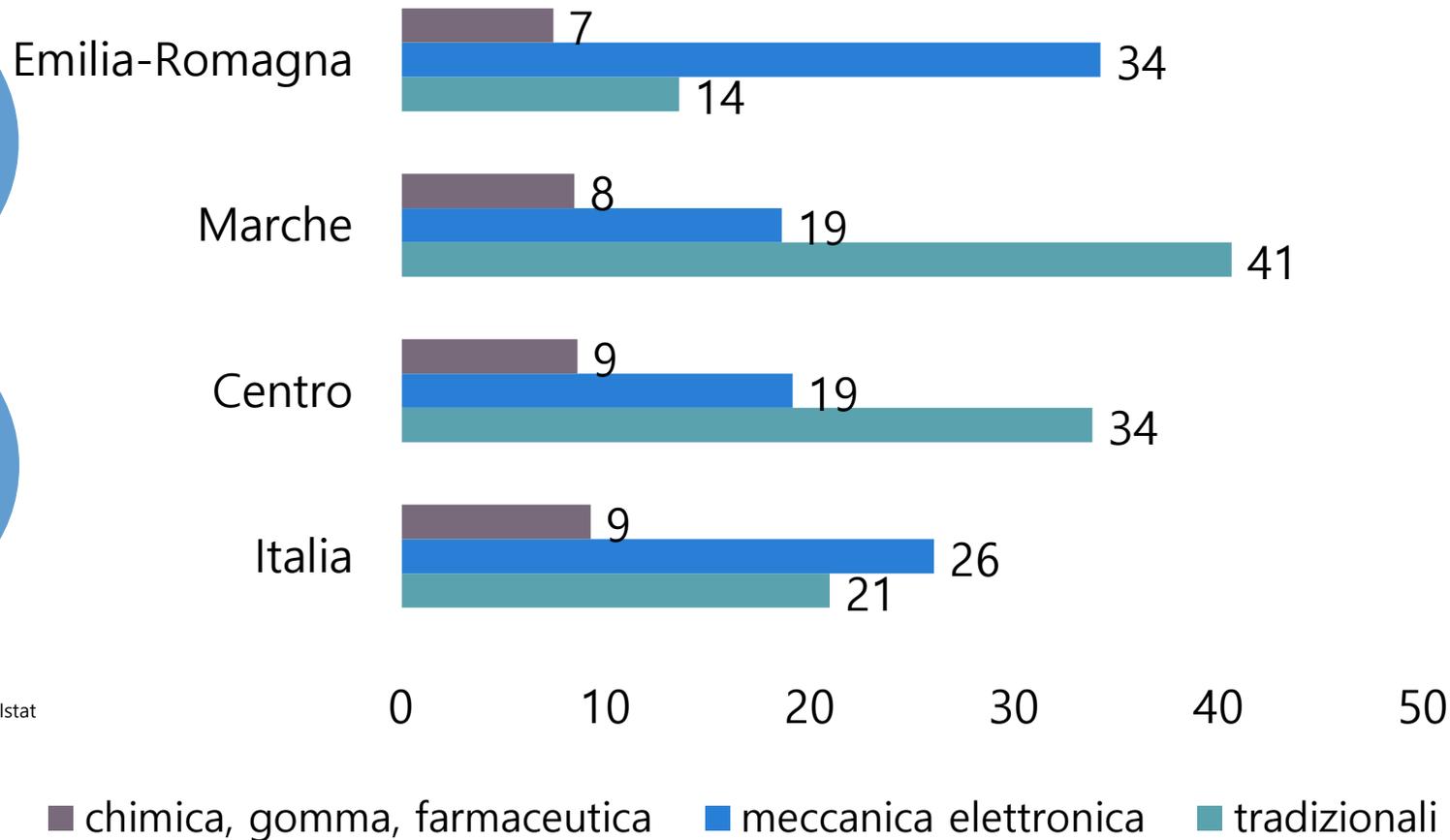


# Specializzazione

Quota percentuale di addetti nei settori tradizionali, meccanica e elettronica, chimica, gomma e farmaceutica

Addetti settori tradizionali Marche  
41%

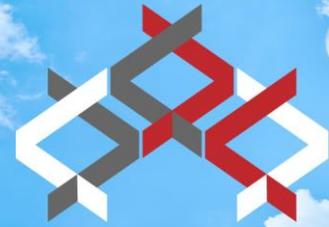
Addetti settori tradizionali Emilia-R.  
14%



Fonte: Nomisma su dati Istat

■ chimica, gomma, farmaceutica ■ meccanica elettronica ■ tradizionali

Fonte: elaborazioni Nomisma



# Cooperazione

## IMPRESE IN RETE IN ITALIA

Regione	Aziende coinvolte	Peso su totale
Lazio	8.328	26,6%
Lombardia	3.310	10,6%
Veneto	2.385	7,6%
Campania	2.364	7,6%
Toscana	2.072	6,6%
Emilia-Romagna	1.993	6,4%
Puglia	1.806	5,8%
Friuli-Venezia Giulia	1.409	4,5%
Piemonte	1.282	4,1%
Abruzzo	1.066	3,4%
Sicilia	919	2,9%
<b>Marche</b>	<b>803</b>	<b>2,6%</b>
Umbria	739	2,4%
Liguria	717	2,3%
Calabria	599	1,9%
Sardegna	590	1,9%
Trentino-Alto Adige	489	1,6%
Basilicata	279	0,9%
Molise	74	0,2%
Valle D'osta	59	0,2%
<b>TOTALE</b>	<b>31.283</b>	<b>100,0%</b>

## IMPRESE IN RETE NELLE MARCHE PER SETTORE

Settore di attività	Aziende coinvolte	Peso su totale
MANIFATTURIERO	233	29,0%
di cui abbigliamento e tessuti	78	9,7%
di cui prodotti in metallo	32	4,0%
di cui mobili	21	2,6%
di cui alimentari e bevande	18	2,2%
di cui altro manifatturiero	84	10,5%
AGRICOLTURA	143	17,8%
COSTRUZIONI	123	15,3%
ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	78	9,7%
COMMERCIO	49	6,1%
ALTRO	177	22,0%

Fonte: InfoCamere



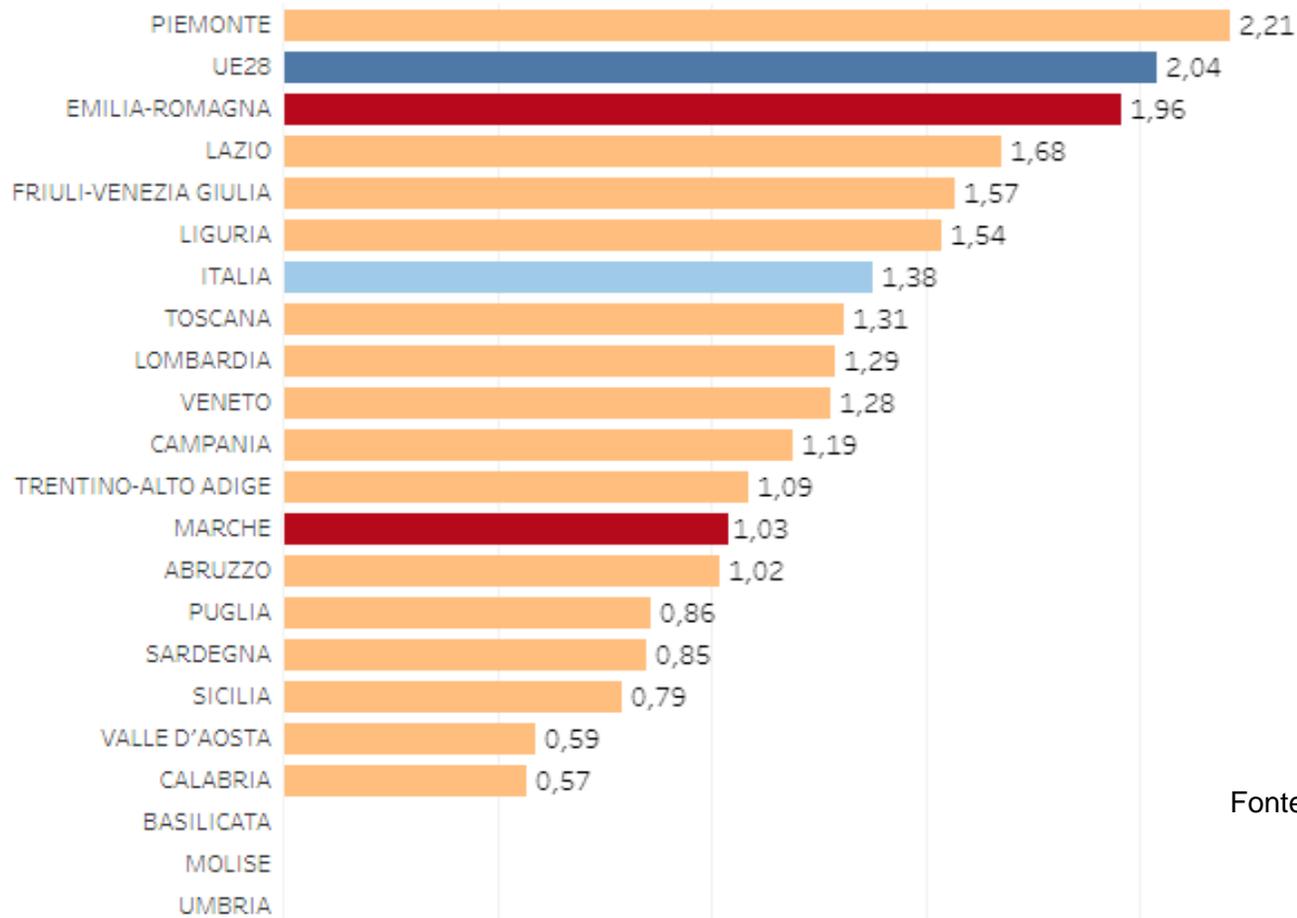
assemblea regionale delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

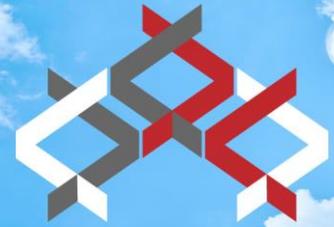
# Innovazione

Spesa totale per ricerca e sviluppo. Percentuale sul Pil.



Fonte: Istat

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

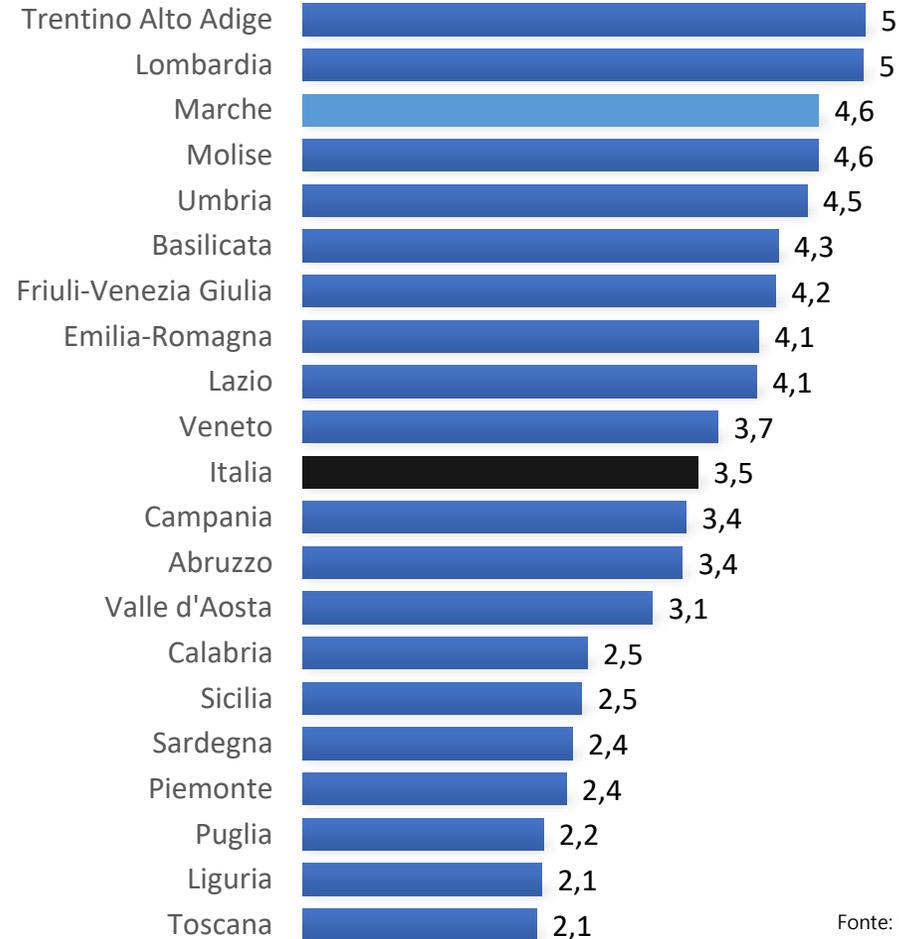
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

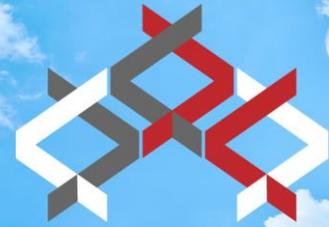
02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Startup innovative

## Startup innovative ogni 1000 imprese attive

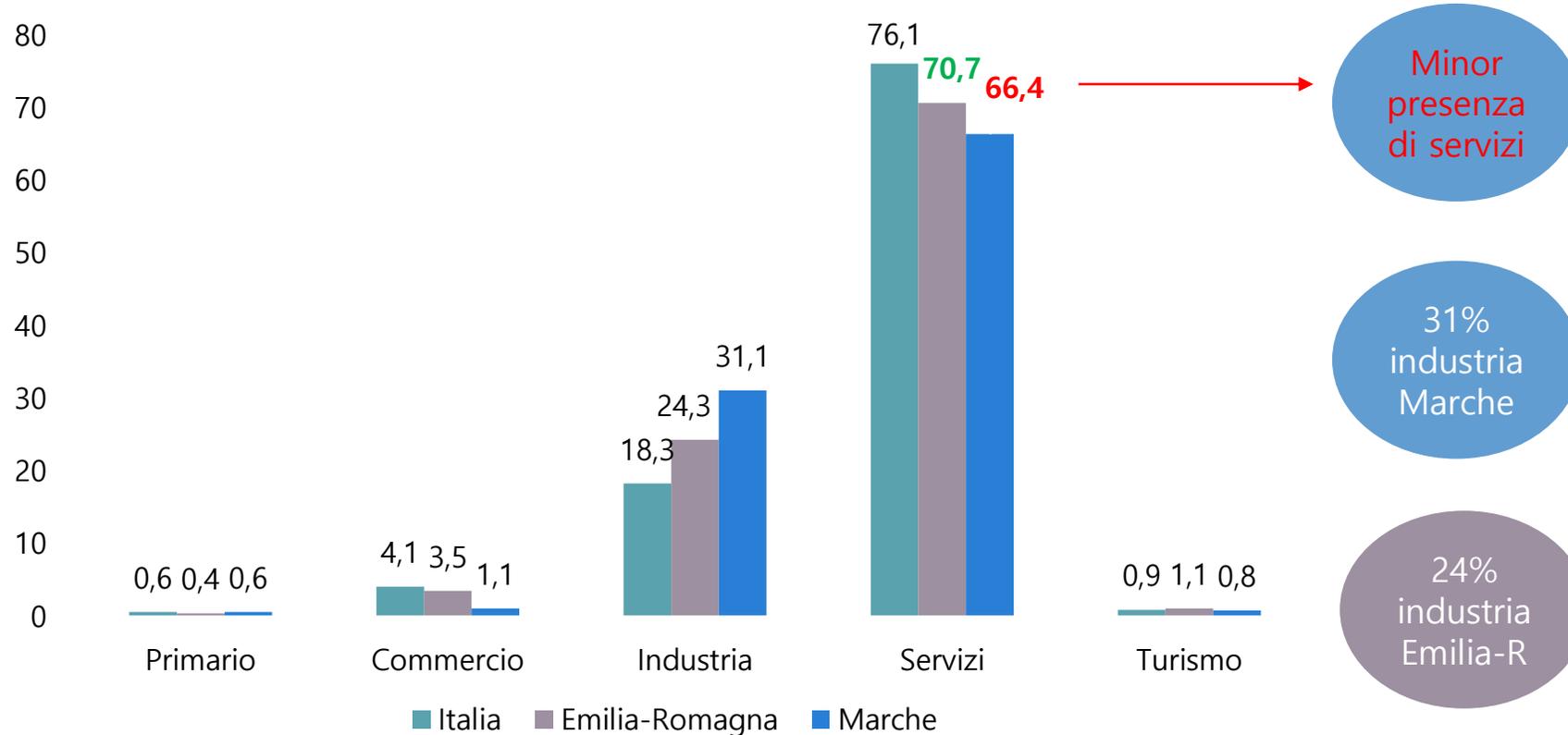


Fonte: Registro imprese e Istat



# Startup innovative

## Distribuzione % startup innovative per settore



Fonte: Nomisma su dati Aster/Registro Imprese



assemblea regionale delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Policy attese

- Creazione di un **coordinamento unitario** su ricerca innovazione e trasferimento tecnologico
- Obbligo di **progetti condivisi** tra più attori “portatori di innovazione” e le imprese
- Aumento della **domanda di tecnologia** anche attraverso gli appalti pubblici (*Public procurement e Pre Commercial Procurement*)
- Politiche di **cooperazione con l’Emilia-Romagna** su tematiche comuni (come meccanica, made in *Italy* e *agrifood*) mettendo insieme imprese e altri “attori dell’innovazione
- Agevolare strumenti che indirizzino **capitali di rischio verso le startup innovative** (più attive nei servizi innovativi) per farle crescere, diffondere e «ibridare» più rapidamente il sistema produttivo



assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Sfide Marche

## CAPITALE DI CONNESSIONE

1

Il capitale umano resta «inagito», sistema produttivo «non coeso», sistemi urbani «sconnessi»

## Policies

## POLITICHE DI RITENZIONE

2

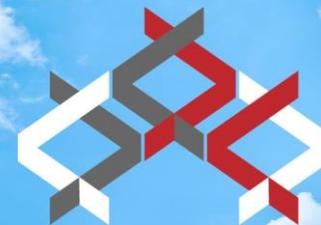
Innovazione e specializzazione per fermare il “drenaggio” del capitale umano

## INFRASTRUTTURE

3

Reti fisiche e della conoscenza per innescare vantaggi di produzione territoriale e qualità di contesto

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

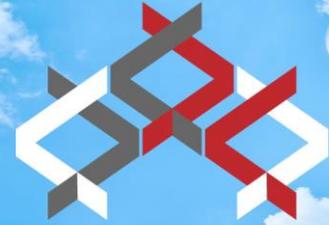
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021

ore 9.00

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

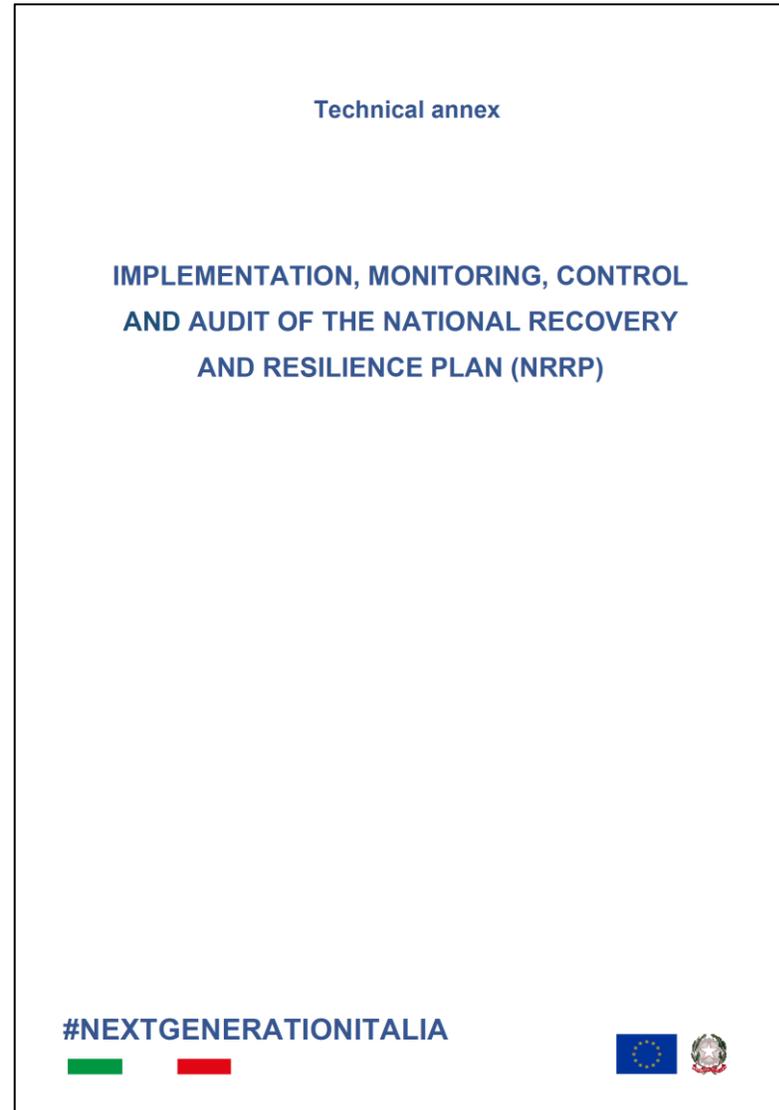
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

## 2. QUESTIONI PNRR

# Documenti PNRR



assemblea regionale delegati

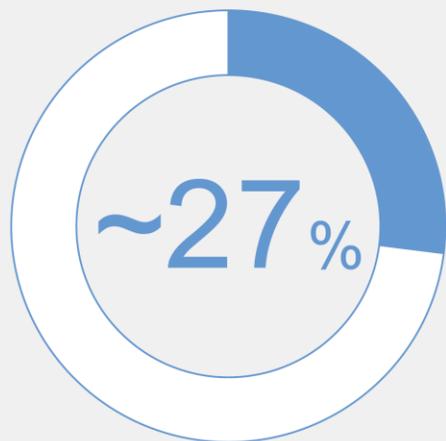
hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

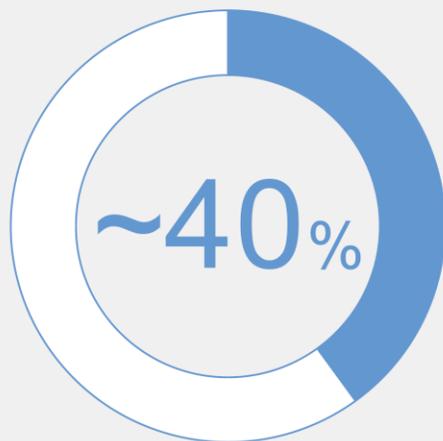
# Missioni PNRR



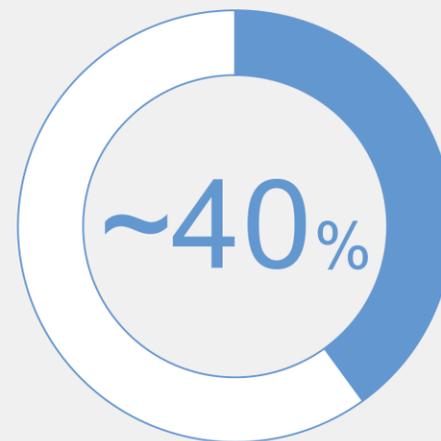
**Transizione  
digitale**



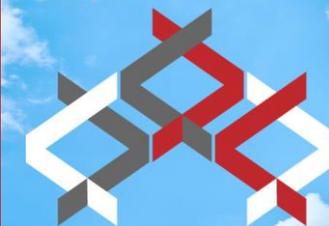
**Transizione  
ecologica**



**Mezzogiorno**



assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Missioni PNRR

6  
Missioni



M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO



M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA



M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE



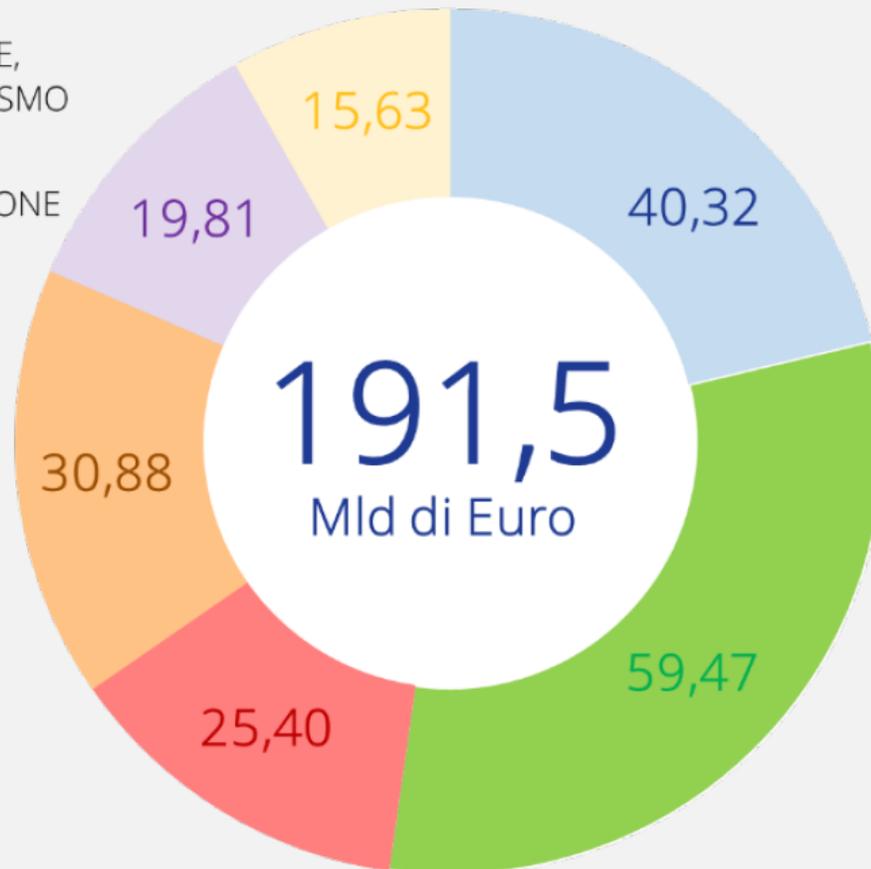
M4. ISTRUZIONE E RICERCA



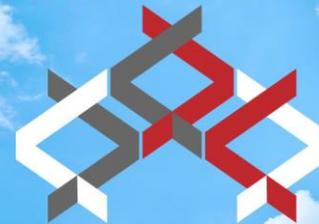
M5. INCLUSIONE E COESIONE



M6. SALUTE



assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

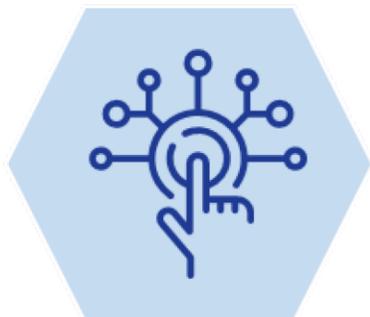
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Esempio Missione 1 - Digitalizzazione

COMPONENTI E RISORSE (MILIARDI DI EURO):



40,32  
Totale

**M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA**

**9,75**

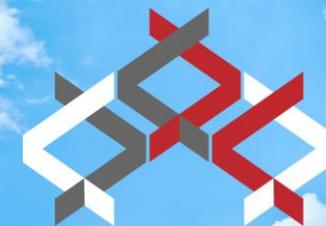
**M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO**

**23,89**

**M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0**

**6,68**

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Esempio Missione 1 - Digitalizzazione

QUADRO DELLE MISURE E RISORSE (MILIARDI DI EURO):

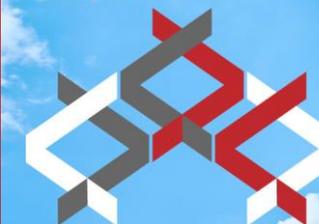
 **M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA**

**9,75**  
**Mld**

Totale

Ambiti di intervento/Misure	Totale
<b>1. Digitalizzazione PA</b>	<b>6,14</b>
Investimento 1.1: Infrastrutture digitali	0,90
Investimento 1.2: Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud	1,00
Investimento 1.3: Dati e interoperabilità	0,65
Investimento 1.4: Servizi digitali e cittadinanza digitale	2,01
Investimento 1.5: <i>Cybersecurity</i>	0,62
Investimento 1.6: Digitalizzazione delle grandi amministrazioni centrali	0,61
Investimento 1.7: Competenze digitali di base	0,20
Riforma 1.1: Processo di acquisto ICT	-
Riforma 1.2: Supporto alla trasformazione della PA locale	0,16
Riforma 1.3: Introduzione linee guida "cloud first" e interoperabilità	-
<b>2: Innovazione PA</b>	<b>1,27</b>
Investimento 2.1: Portale unico del reclutamento	0,02
Investimenti 2.2: Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance	0,73
Investimento 2.3: Competenze e capacità amministrativa	0,49
Riforma 2.1: Accesso e reclutamento	-
Riforma 2.2: Buona Amministrazione e semplificazione	-
Riforma 2.3: Competenze e carriere	0,02
<b>3. Innovazione organizzativa del sistema giudiziario</b>	<b>2,34</b>
Investimento 3.1: Investimento in capitale umano per rafforzare l'Ufficio del processo e superare le disparità tra tribunali	2,30
Investimento 3.2: Rafforzamento dell'Ufficio del processo per la Giustizia amministrativa	0,04

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

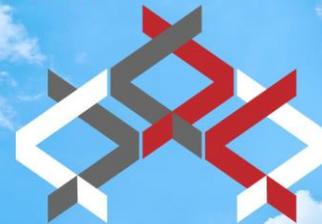
hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Impatto (macroeconomico) PNRR

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Pil	0,5	1,2	1,9	2,4	3,1	3,6
Consumi privati	-0,2	-0,6	-0,6	0,0	1,0	1,9
Investimenti totali	2,8	7,6	11,6	12,5	11,8	10,4
Importazioni	0,2	1,0	1,9	2,7	3,4	4,0
Esportazioni	-0,2	-0,5	-0,2	0,6	1,6	2,7

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



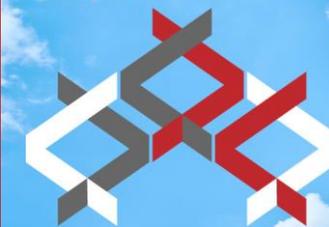
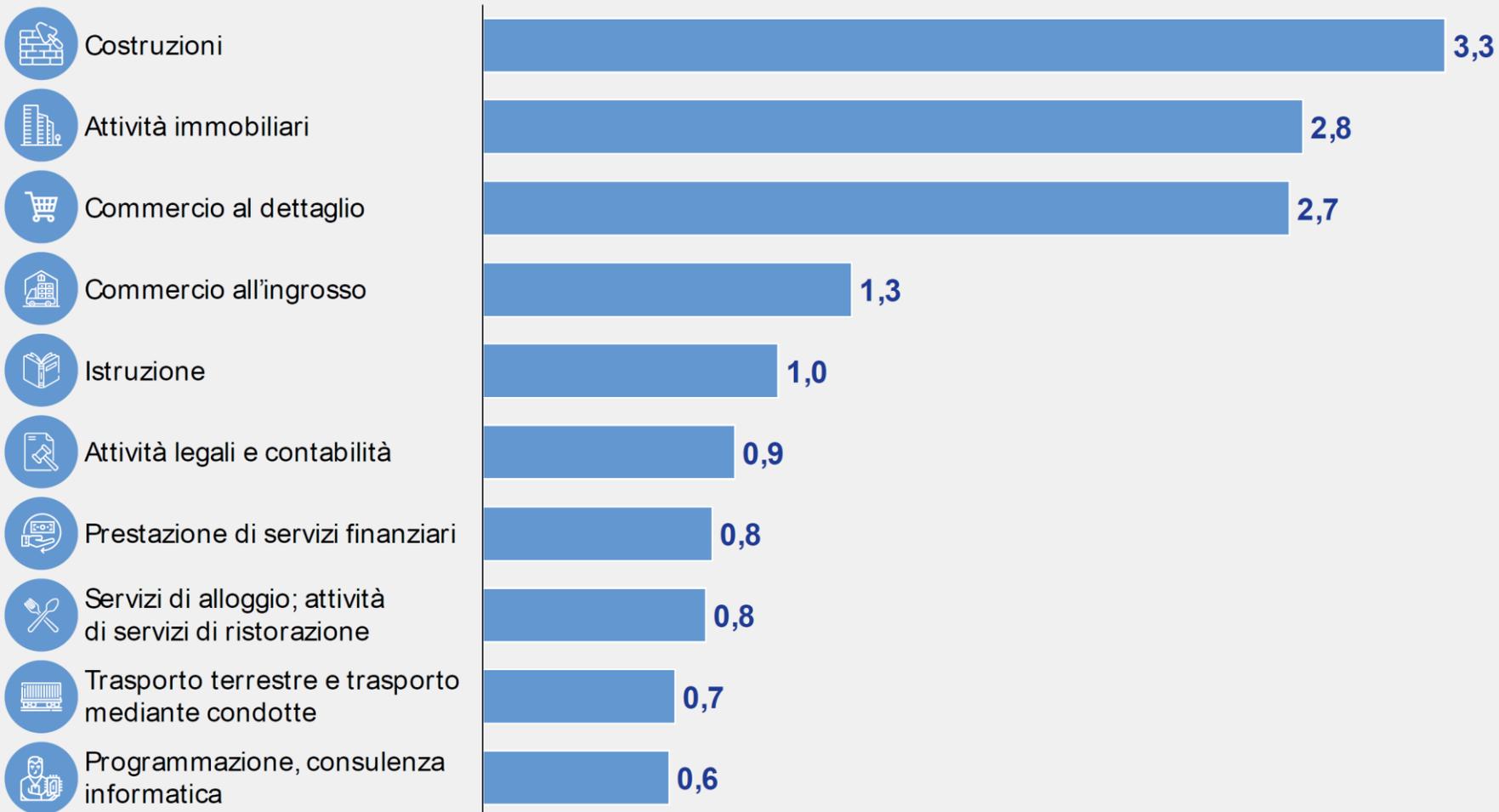
COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

# Comparti maggiormente attivati



# Consapevolezze PNRR

- **Nuovo dispositivo** per la gestione delle risorse «alternativo» a quello già utilizzato (Programmazione europea)
- Attesa di coinvolgimento delle Regioni, ma dispositivo orientato al **vincolo temporale** e alle relative **condizionalità**
- **Complessità di dialogo** tra programmazioni in campo (europea, nazionale, regionale)
- **Sovrapposizione funzionamenti** locali e scelte nazionali (es. Politiche del lavoro)
- Non siamo nel dibattito, ma nella **fase di realizzazione**: perdere tempo significa anche perdere spazi di partecipazione!



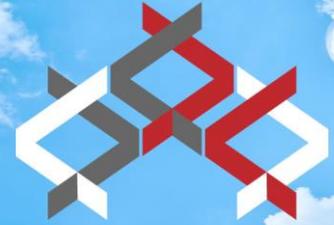
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

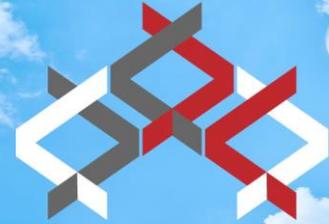
# Domande aperte

- 🔄 Chi decide i **progetti**?
- 🔄 Quale ruolo hanno i **territori**?
- 🔄 Come interviene una nuova **cooperazione pubblico-privata**?



# 3. CHANCE COOPERATIVE

assemblea regionale delegati  
legacoop marche



COOPERARE  
CAPITALE DEL FUTURO

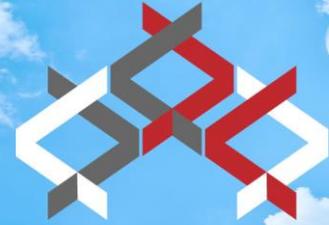
assemblea regionale  
delegati

hotel  
FINIS AFRICÆ  
Senigallia | an

02  
luglio  
2021  
ore 9.00

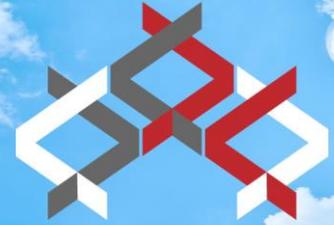
# Come «forza sociale»...

- 1. Regole del gioco** per i meccanismi istituzionali
- 2. Aggregazione** di soggetti per missioni specifiche del PNRR
- 3. Accompagnamento** alla co-progettazione pubblico-privata



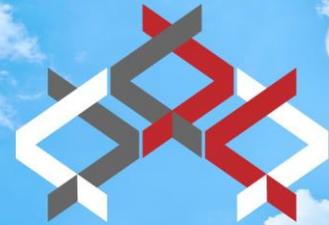
# Come «organizzazioni»...

- 1. Nuovi business sociali** (focus su M2 – Agricoltura/Green e M5 – Abitare/Sociale/Urbano)
- 2. Co-progettazione** in aggregazione
- 3. Esperienze** di PPP tra strade battute e nuova cooperazione



*«I vostri anziani faranno sogni,  
i vostri giovani avranno visioni»*

(Gioele 3, 1-5)





**Nomisma Spa**

Strada Maggiore, 44  
40125 Bologna (Italy)  
T051 6483.301-111  
nomisma.it

**Contatti**



**Marco MARCATILI**

Responsabile Sviluppo & Sostenibilità

340.3586912

marco.marcatili@nomisma.it